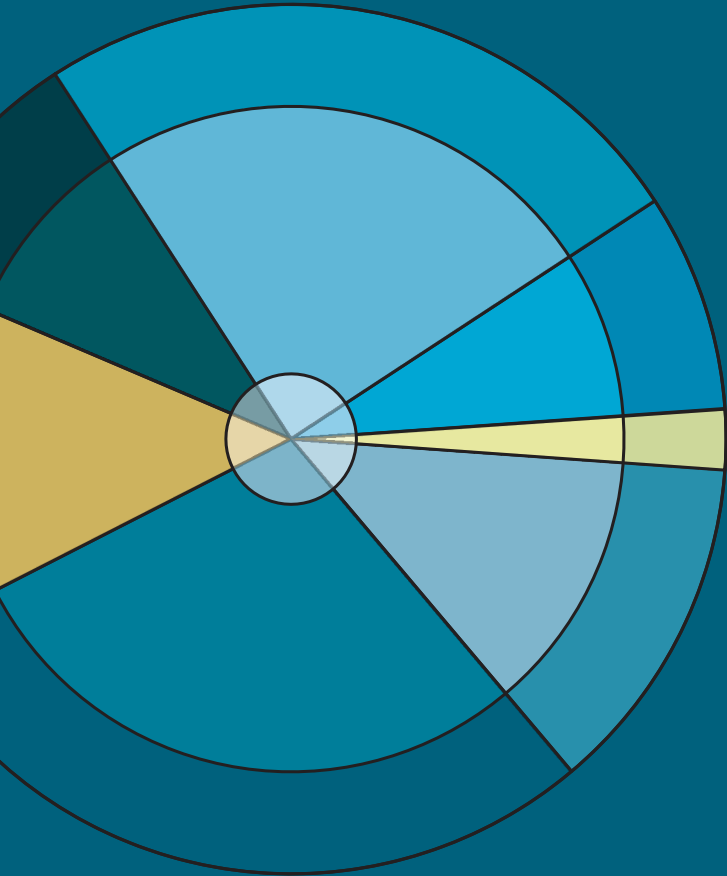


# Povzetek letnega poročila 2010





**Povzetek letnega poročila**

|  |    |
|--|----|
| Pomembnejši podatki o poslovanju                                 | 2  |
| Sistem vodenja in upravljanja                                    | 3  |
| Povzetek analize poslovanja družbe Slovenske železnice, d. o. o. | 5  |
| Nekaj poudarkov iz poslovanja PE Tovorni promet                  | 11 |
| Nekaj poudarkov iz poslovanja PE Potniški promet                 | 14 |
| Nekaj poudarkov iz poslovanja PE Infrastruktura                  | 16 |
| Nekaj poudarkov iz poslovanja PE Vodenje prometa                 | 19 |
| Analiza poslovanja skupine Slovenske železnice                   | 20 |
| Zaposleni  | 22 |
| Investicijska vlaganja   | 26 |
| Varnost in urejenost prometa                                     | 26 |
| Sistem vodenja kakovosti in ravnanja z okoljem                   | 27 |
| Računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o.         | 28 |
| Računovodski izkazi skupine Slovenske železnice                  | 33 |

**Slovenske železnice v številkah**

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Pomembni podatki                      | 39 |
| Prihodki in stroški                   | 40 |
| Bilanca poslovanja                    | 41 |
| Tovorni promet                        | 42 |
| Potniški promet                       | 46 |
| Infrastruktura                        | 48 |
| Zaposleni                             | 50 |
| Izkoriščenost prog                    | 51 |
| Prometne storitve                     | 52 |
| Vlečna in vlečena sredstva            | 53 |
| Stanje infrastrukture                 | 58 |
| Primerjava med evropskimi železnicami | 59 |
| Omrežje Slovenskih železnic           | 60 |

## Pomembnejši podatki o poslovanju

|   | Skupina Slovenske železnice |          |        | Slovenske železnice, d. o. o. |          |        |
|---|-----------------------------|----------|--------|-------------------------------|----------|--------|
|   | 2010                        | 2009     | Indeks | 2010                          | 2009     | Indeks |
| Poslovni prihodki (tisoč evrov)                     | 436.208                     | 402.921  | 108,3  | 366.321                       | 346.449  | 105,7  |
| Poslovni odhodki (tisoč evrov)                      | 443.241                     | 428.935  | 103,3  | 377.226                       | 374.498  | 100,7  |
| EBIT - poslovni izid iz poslovanja (tisoč evrov)    | (7.033)                     | (26.014) | 27,0   | (10.905)                      | (28.049) | 38,9   |
| EBITDA (tisoč evrov)                                | 31.356                      | 10.288   | 304,8  | 23.886                        | 4.604    | 518,8  |
| Čisti poslovni izid pred obdavčitvijo (tisoč evrov) | (18.067)                    | (26.819) | 67,4   | (19.429)                      | (30.500) | 63,7   |
| Sredstva brez JŽI (tisoč evrov) <sup>1)</sup>       | 740.752                     | 605.799  | 122,3  | 699.708                       | 562.528  | 124,4  |
| Kapital (tisoč evrov)                               | 186.268                     | 87.990   | 211,7  | 174.497                       | 75.320   | 231,7  |
| Kreditni (tisoč evrov) <sup>1)</sup>                | 381.481                     | 359.825  | 106,0  | 367.348                       | 349.209  | 105,2  |
| Delež kreditov v financiranju <sup>1)</sup>         | 51,5 %                      | 59,4 %   | 86,7   | 52,5 %                        | 62,1 %   | 84,5   |
| Donosnost vložnega kapitala – ROCE                  | (1,4 %)                     | (6,3 %)  | 21,9   | (2,3 %)                       | (7,2 %)  | 31,9   |
| Dobičkovnost poslovnih prihodkov                    | (1,6 %)                     | (6,5 %)  | 25,0   | (3,0 %)                       | (8,1 %)  | 37,0   |
| Čista dobičkovnost kapitala – ROE                   | (13,1 %)                    | (29,4 %) | 44,4   | (14,4 %)                      | (33,9 %) | 42,5   |
| Čista donosnost sredstev – ROA                      | (2,8 %)                     | (2,9 %)  | 99,4   | (3,1 %)                       | (5,6 %)  | 55,4   |
| Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)              | 28.715                      | 25.210   | 113,90 | 29.149                        | 25.296   | 115,2  |
| Število zaposlenih (31. 12.)                        | 8.982                       | 9.961    | 90,2   | 6.892                         | 7.728    | 89,2   |
| Povprečno število zaposlenih                        | 9.694                       | 10.157   | 95,4   | 7.466                         | 7.892    | 94,6   |
| Prepeljano blago (tisoč ton)                        |                             |          |        | 17.257                        | 14.636   | 117,9  |
| Netotonski kilometri (mio. NTKM)                    |                             |          |        | 3.617                         | 2.982    | 121,3  |
| Prepeljani potniki (tisoč)                          |                             |          |        | 16.220                        | 16.355   | 99,2   |
| Potniški kilometri (mio. PKM)                       |                             |          |        | 813                           | 840      | 96,8   |
| Vozna sredstva                                      |                             |          |        |                               |          |        |
| Lokomotive  |                             |          |        | 158                           | 160      | 98,8   |
| Tovorni vagoni                                      |                             |          |        | 3.211                         | 3.905    | 82,2   |
| Potniški vagoni                                     |                             |          |        | 100                           | 107      | 93,5   |
| Potniške garniture                                  |                             |          |        | 109                           | 109      | 100,0  |
| Skupna dolžina prog (km)                            |                             |          |        | 1.228                         | 1.228    | 100,0  |
| Elektrificirane proge (km)                          |                             |          |        | 503                           | 503      | 100,0  |
| Neelektrificirane proge (km)                        |                             |          |        | 725                           | 725      | 100,0  |

<sup>1)</sup> Podatki 31. 12. 2009 brez sredstev in virov sredstev javne železniške infrastrukture.

## Legenda kazalnikov:

EBITDA = EBIT + amortizacija

Dobičkovnost poslovnih prihodkov = dobiček iz poslovanja/prihodki od poslovanja

ROCE = EBIT/povprečni kapital + povprečni dolgovi

ROE = čisti dobiček/povprečni kapital

ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

## Sistem vodenja in upravljanja

Sistem vodenja in upravljanja omogoča preglednost poslovanja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družb za ustanovitelja, zaposlene in širšo javnost. V tej smeri delujejo vsi organi družb.

### Dvotirni sistem upravljanja

Slovenske železnice, d. o. o., upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, to sta nadzorni svet in poslovodstvo. Pristojnosti organov družbe opredeljuje Zakon o gospodarskih družbah in na njegovi podlagi sprejeti Akt o ustanovitvi družbe, Poslovnik o delu Nadzornega sveta in Poslovnik o delu poslovodstva.

### Ustanovitelj

Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja Agencija za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije, do njene ustanovitve pa jo je opravljal Vlada Republike Slovenije. Ustanovitelj odloča o najpomembnejših vprašanjih, določenih v zakonu in Aktu o ustanovitvi. Med drugim odloča o sprejemu strateškega poslovnega načrta poslovnega sistema slovenskih železniških družb, sprejemu letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila ter uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube, podelitvi razrešnice nadzornemu svetu in poslovodstvu, statusnih spremembah in spremembah osnovnega kapitala ter imenovanju in razrešitvi članov nadzornega sveta.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti.

### Poslovodstvo

V skladu z Aktom o ustanovitvi družbe posle vodita generalni direktor in delavski direktor, ki je pristojen za področje kadrovskih in socialnih zadev.

Generalni direktor Goran Brankovič je bil imenovan 1. oktobra 2009 za štiritletni mandat. Funkcijo delavskega direktorja opravlja Albert Pavlič.

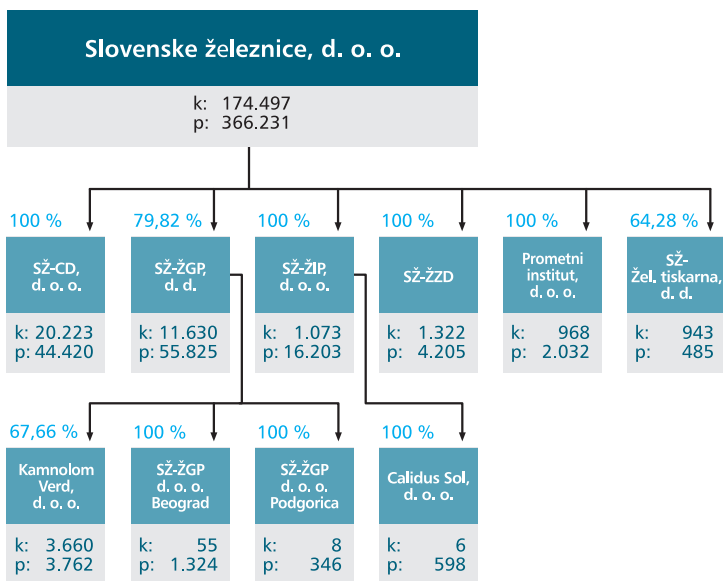
### Upravljanje odvisnih družb

Slovenske železnice, d. o. o., imajo šest družb (SŽ-Centralne delavnice, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut, d. o. o., SŽ-Železniški zdravstveni dom, SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., in SŽ-Železniška tiskarna, d. d.), v katerih imajo 100 % ali večinski delež. Ta podjetja, ki skupaj s Slovenskimi železnicami, d. o. o., sestavljajo skupino Slovenske železnice, zagotavljajo izvajanje vzdrževanja javne železniške infrastrukture in upravljanja javne železniške infrastrukture, vodenje železniškega prometa,

prevažanje potnikov in blaga po javni železniški infrastrukturi, vleko vlakov in tehnično vagonско dejavnost kot temeljne dejavnosti. Tem se pridružujejo še druge storitve in spremljajoče ter dopolnilne dejavnosti, potrebne za nemoteno in kakovostno opravljanje temeljnih dejavnosti.

Slovenske železnice, d. o. o., upravljajo odvisne družbe neposredno kot ustanovitelj in prek nadzornih svetov. Generalni direktor zastopa Slovenske železnice na skupščini odvisne družbe ali zastopa Slovenske železnice kot ustanovitelja enoosebne odvisne družbe v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah. Generalni direktor lahko poslovojem odvisnih družb daje neposredna navodila za vodenje poslov družb v zvezi z uresničevanjem javnega interesa v železniškem prometu.

## Sestava skupine Slovenske železnice



### LEGENDA

■ - Obvladujoča družba

k: kapital 31. 12. 2010 (tisoč evrov)

■ - Odvisne družbe v skupini Slovenske železnice (popolna konsolidacija)

p: poslovni prihodki 2010 (tisoč evrov)

Opomba: Slovenske železnice, d. o. o., imajo lastniške deleže tudi v pridruženih podjetjih: Feršped, d. o. o., – 48,74 %, Adria Kombi, d. o. o., – 26,0 %, Terme Olimia, d. d., – 28,48 % in A. K. S., d. o. o., – 33,33 %

## Zakon o družbi Slovenske železnice

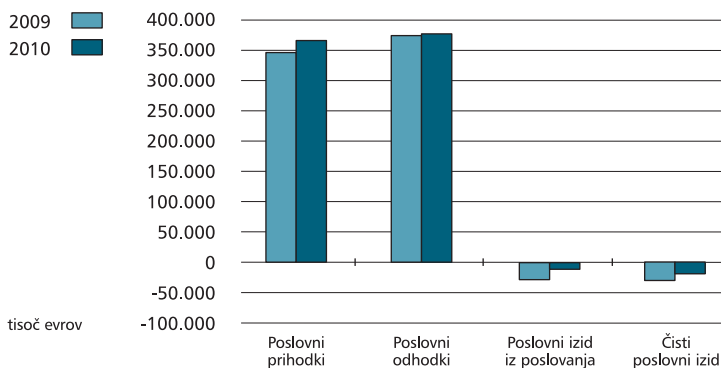
Enajstega januarja 2011 je pričel veljati Zakon o družbi Slovenske železnice (ZDSŽ). Zakon v prvem odstavku 8. člena določa, da Slovenske železnice, d. o. o., po postopku delitve z ustanovitvijo novih družb ustanovijo odvisne družbe za izvajanje naslednjih dejavnosti:

- opravljanje vzdrževanja železniške infrastrukture, vodenje železniškega prometa in izvajanje drugih nalog upravljavca javne železniške infrastrukture (upravljanje javne železniške infrastrukture);
- opravljanje prevoza potnikov v notranjem, čezmejnem regijskem in mednarodnem železniškem prometu (prevoz potnikov);
- prevoz blaga v notranjem in mednarodnem železniškem prometu (prevoz blaga).

Zakon določa rok osem mesecev za začetek delovanja odvisnih družb (registracija).

## Povzetek analize poslovanja družbe Slovenske železnice, d. o. o.

### Prihodki in odhodki ter poslovni izid



## Dosežene temeljne kategorije poslovanja izkaza poslovnega izida

| izkaz poslovnega izida (tisoč evrov)   | 2010            | 2009            | Indeks       |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Poslovni prihodki</b>   | <b>366.321</b>  | <b>346.449</b>  | <b>105,7</b> |
| Poslovni prihodki (brez PPP <sup>1)</sup> )  | 364.064         | 343.940         | 105,9        |
| <b>Transportni prihodki</b>  | <b>152.017</b>  | <b>129.210</b>  | <b>117,7</b> |
| – tovorni promet   | 117.883         | 95.117          | 123,9        |
| – potniški promet  | 34.134          | 34.093          | 100,1        |
| <b>Pogodba z DVI<sup>2)</sup></b>  | <b>180.905</b>  | <b>186.113</b>  | <b>97,2</b>  |
| – potniški promet  | 45.069          | 47.921          | 94,0         |
| – vodenje prometa  | 35.917          | 37.849          | 94,9         |
| – vzdrževanje infrastrukture   | 99.919          | 100.343         | 99,6         |
| <b>Ostali prihodki</b>   | <b>33.399</b>   | <b>31.126</b>   | <b>107,3</b> |
| <b>Poslovni odhodki</b>  | <b>377.226</b>  | <b>374.498</b>  | <b>100,7</b> |
| Poslovni odhodki (brez PPO <sup>3)</sup> )   | 373.570         | 371.689         | 100,5        |
| Stroški dela   | 187.492         | 191.487         | 97,9         |
| Stroški materiala  | 15.519          | 17.502          | 88,7         |
| Stroški energije   | 31.478          | 28.148          | 111,8        |
| Stroški storitev   | 95.722          | 92.888          | 103,1        |
| Uporabnina   | 7.246           | 5.310           | 136,5        |
| Amortizacija   | 34.791          | 32.653          | 106,5        |
| Ostali stroški   | 4.978           | 6.510           | 76,5         |
| <b>Poslovni izid iz poslovanja</b>   | <b>(10.905)</b> | <b>(28.049)</b> | <b>38,9</b>  |
| Poslovni izid iz poslovanja (brez PPP in PPO)  | (9.506)         | (27.749)        | 34,3         |
| Saldo finančni prihodki/odhodki  | (13.114)        | (7.208)         | 181,9        |
| od tega: odhodki od obresti  | (9.544)         | (10.590)        | 90,1         |
| Saldo drugi prihodki/odhodki   | 4.590           | 4.757           | 96,5         |
| <b>Čisti poslovni izid</b>   | <b>(19.429)</b> | <b>(30.500)</b> | <b>63,7</b>  |
| Čisti poslovni izid (brez PPP in PPO)  | (18.030)        | (30.200)        | 59,7         |
| Čisti poslovni izid (brez tečajnih razlik, udeležbe v dobičku in stroškov kadrovskega prestrukturiranja) | (9.494)         | (29.464)        | 32,2         |

<sup>1)</sup> PPP – prevrednotovalni poslovni prihodki

<sup>2)</sup> DVI – Direkcija Republike Slovenije za vodenje investicij v javno železniško infrastrukturo

<sup>3)</sup> PPO – prevrednotovalni poslovni odhodki



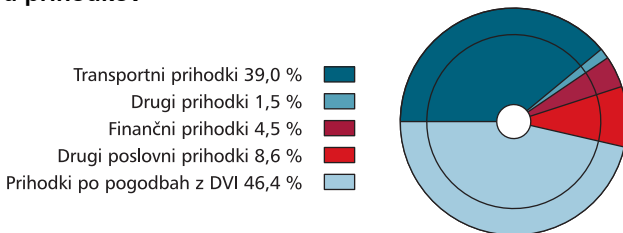
Leta 2010 so Slovenske železnice ustvarile 389.531 tisoč evrov celotnih prihodkov (od tega poslovni prihodki v višini 366.321 tisoč evrov). Celotni odhodki so znašali 408.960 tisoč evrov (od tega poslovni odhodki v višini 377.226 tisoč evrov).

Slovenske železnice, d. o. o., so izkazale negativen rezultat iz poslovanja v višini 10.905 tisoč evrov in čisto izgubo v višini 19.429 tisoč evrov. Na višino izgube pomembno vplivajo obračunane negativne tečajne razlike v višini 8.590 tisoč evrov, ki so nastale ob preračunu stanja kredita, izkazanega v švicarskih frankih (CHF) na dan 31. decembra 2010. Pozitiven vpliv pa imajo finančni prihodki iz naslova udeležb v dobičkih v skupni višini 3.609 tisoč evrov, ki so bili v skladu s poslovnim načrtom namenjeni za pokrivanje dela stroškov kadrovskega prestrukturiranja v višini 4.916 tisoč evrov.

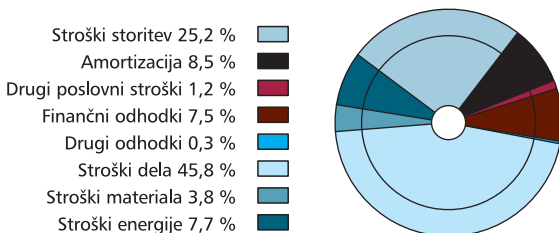
Dosežena čista izguba družbe je rezultat izgube Tovornega prometa v višini 25.482 tisoč evrov (brez tečajnih razlik znaša izguba 16.892 tisoč evrov), izgube Potniškega prometa v višini 433 tisoč evrov, dobička Infrastrukture v višini 5.406 tisoč evrov, dobička Vodenja prometa v višini 1.906 tisoč evrov ter izgube ostalih temeljnih in podpornih dejavnosti (Vleka, TVD, Nepremičnine, področja/službe Uprave) v skupni neto višini 826 tisoč evrov.

V primerjavi z letom 2009 je bil čisti poslovni izid boljši za 11.071 tisoč evrov (realno za 20.287 tisoč evrov) predvsem zaradi boljšega rezultata iz poslovanja v Tovornem prometu, Infrastrukturi in učinkov Dogovora o ukrepih za izboljšanje poslovanja, ki so bili večji kot leta 2009.

## Struktura prihodkov



## Struktura odhodkov



## Premoženjsko-finančno stanje

V analizi bilance stanja Slovenskih železnic primerjamo stanje konec leta 2010 s stanjem konec leta 2009. Zaradi primerljivosti niso upoštevana sredstva in viri javne železniške infrastrukture po stanju konec leta 2009 (399.306 tisoč evrov).

Sredstva Slovenskih železnic znašajo 699.708 tisoč evrov, konec leta 2009 pa 562.528 tisoč evrov brez javne železniške infrastrukture. V strukturi sredstev prevladujejo dolgoročna sredstva, ki imajo 62,9-odstotni delež, kratkoročna sredstva imajo 35,6-odstotni delež, kratkoročne časovne razmejitve pa 1,5-odstotnega.

V obveznostih do virov sredstev ima *kapital* 24,9-odstotni delež in znaša 174.497 tisoč evrov. Glede na konec leta 2009 se je povečal za 99.177 tisoč evrov, kar je predvsem posledica vzpostavljene terjatve do Republike Slovenije v višini 134.262 tisoč evrov iz naslova neupravičenega znižanja osnovnega kapitala ob izločitvi javne železniške infrastrukture iz premoženja družbe Slovenske železnice, d. d. Za priznano terjatev za izpadli kapital se je povečal kapitalski delež države, tj. povečanje osnovnega kapitala. Hkrati pa se je, v skladu z določili 379. člena ZGD, za isti znesek izvedlo poenostavljeno zmanjšanje osnovnega kapitala z namenom pokritja prenesene izgube iz preteklih let v višini 34.907 tisoč evrov, čiste izgube tekočega leta v višini 19.429 tisoč evrov ter prenosa razlike v kapitalske rezerve v višini 79.926 tisoč evrov.

## Analiza finančnega položaja

Analiza finančnega položaja Slovenskih železnic je pripravljena po podatkih bilance stanja na dan 31. decembra 2010. Konec leta 2009 so zaradi primerljivosti izločena sredstva in viri sredstev javne železniške infrastrukture v višini 399.306 tisoč evrov. Finančni položaj analiziramo z vidika neto dolga, kot razliko med terjatvami in dolgovi in kot presežek materialnih sredstev nad kapitalom.

| (tisoč evrov)                    | 31. 12. 2010   | 31. 12. 2009   | Razlika          | Indeks       |
|----------------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------|
| Kratkoročne terjatve             | 248.927        | 144.139        | 104.788          | 172,7        |
| Kratkoročne obveznosti           | 150.094        | 152.208        | (2.114)          | 98,6         |
| <b>Neto kratkoročna terjatev</b> | <b>98.833</b>  | <b>(8.069)</b> | <b>106.902</b>   |              |
| Dolgoročne terjatve              | 80.549         | 41.472         | 39.077           | 194,2        |
| Dolgoročne obveznosti            | 375.117        | 335.000        | 40.117           | 112,0        |
| <b>Neto dolgoročni dolg</b>      | <b>294.568</b> | <b>293.528</b> | <b>1.040</b>     | <b>100,4</b> |
| <b>Neto dolg</b>                 | <b>195.735</b> | <b>301.597</b> | <b>(105.862)</b> | <b>64,9</b>  |
| Obveznosti skupaj                | 525.211        | 487.208        | 38.003           | 107,8        |
| Terjatve skupaj                  | 329.476        | 185.611        | 143.865          | 177,5        |
| Materialna sredstva              | 370.232        | 376.917        | (6.685)          | 98,2         |
| Zaloge                           | 10.479         | 12.279         | (1.800)          | 85,3         |
| Osnovna sredstva                 | 359.753        | 364.638        | (4.885)          | 98,7         |
| <b>Kapital</b>                   | <b>174.497</b> | <b>75.320</b>  | <b>99.177</b>    | <b>231,7</b> |

Leta 2010 so se obveznosti Slovenskih železnic povečale za 38.003 tisoč evrov, terjatve pa za 143.865 tisoč evrov, kar se odraža na neto dolgu, ki je v primerjavi s koncem leta 2009 manjši za 105.862 tisoč evrov.

Slovenske železnice so neto dolžnik na dolgoročnem (294.568 tisoč evrov) področju, na kratkoročnem pa neto upnik (98.833 tisoč evrov). Stopnja zadolženosti, izražena z razmerjem med neto dolgom in materialnimi sredstvi, je konec leta 2010 znašala 52,9 % in je manjša kakor konec leta 2009 (80,0 %).

Na izboljšanje finančnega položaja bistveno vpliva priznana terjatev do države iz naslova nadomestitve znižanega osnovnega kapitala v višini 134.262 tisoč evrov.

## Financiranje dolgoročnih naložb

| (tisoč evrov)          | 31. 12. 2010 | 31. 12. 2009 | Razlika | Indeks |
|------------------------|--------------|--------------|---------|--------|
| Kratkoročna sredstva   | 259.406      | 156.418      | 102.988 | 165,8  |
| Kratkoročne obveznosti | 150.094      | 152.208      | (2.114) | 98,6   |
| Obratni kapital        | 109.312      | 4.210        | 105.102 |        |
| Dolgoročne naložbe     | 440.302      | 406.110      | 34.192  | 108,4  |
| Dolgoročni viri        | 549.614      | 410.320      | 139.294 | 133,9  |

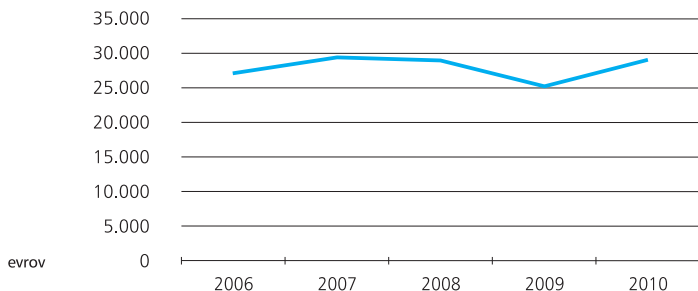
Konec leta 2010 je bilo z dolgoročnimi viri financiranih 124,8 % dolgoročnih naložb, konec leta 2009 101,0 %. Razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi je konec decembra 2010 znašalo 1,728, konec decembra 2009 pa 1,028. Finančno ravnotežje se je izboljšalo. Na višino presežka dolgoročnih virov je vplivalo povečanje kapitala za 99.177 tisoč evrov, zmanjšanje vrednosti osnovnih sredstev za 4.885 tisoč evrov in povečanje neto dolgoročnih obveznosti za 1.040 tisoč evrov.

## Kazalniki poslovanja

Ko ocenjujemo kazalnike poslovanja, moramo upoštevati, da opravljajo Slovenske železnice v notranjem in čezmejnem regijskem potniškem prometu, pri vzdrževanju javne železniške infrastrukture in vodenju prometa gospodarske javne službe, katerih cilj je kakovostno in učinkovito opravljanje storitev javnega pomena. Edina popolnoma tržna dejavnost je tovorni promet.

| Slovenske železnice                                     | Enota       | 2006   | 2007   | 2008   | 2009     | 2010     |
|---|-------------|--------|--------|--------|----------|----------|
| <b>FINANČNI KAZALNIKI</b>                               |             |        |        |        |          |          |
| Poslovni izid iz poslovanja                             | tisoč evrov | 16.874 | 20.524 | 2.728  | (28.049) | (10.905) |
| Čisti poslovni izid                                     | tisoč evrov | 6.578  | 23.321 | 1.278  | (30.500) | (19.429) |
| Gospodarnost poslovanja                                 | koeficient  | 1,056  | 1,062  | 1,007  | 0,925    | 0,971    |
| Dobičkovnost poslovnih prihodkov                        | koeficient  | 0,056  | 0,058  | 0,007  | (0,081)  | (0,030)  |
| Delež prihodkov po pogodbah z DVI v poslovnih prihodkih | koeficient  | 0,412  | 0,403  | 0,468  | 0,537    | 0,494    |
| Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih               | koeficient  | 0,566  | 0,533  | 0,501  | 0,553    | 0,512    |
| Donosnost kapitala                                      | koeficient  | 0,109  | 0,290  | 0,019  | (0,339)  | (0,144)  |
| Stopnja lastniškosti financiranja                       | koeficient  | 0,120  | 0,125  | 0,077  | 0,078    | 0,249    |
| Denarni tok   | tisoč evrov | 23.113 | 38.706 | 30.763 | 2.153    | 15.362   |
| Dodana vrednost na zaposlenega                          | evrov       | 27.097 | 29.264 | 29.074 | 25.296   | 29.149   |

## Dodana vrednost na zaposlenega

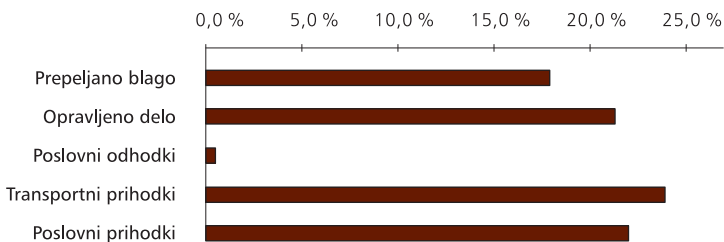


Dodana vrednost na zaposlenega (povprečno število na podlagi delovnih ur) je za 15,2 % večja kot leta 2009. Na to je vplivalo povečanje transportnih prihodkov v tovornem prometu in zmanjšanje števila zaposlenih. Posledično se je povečal tudi denarni tok kot vsota amortizacije in čistega poslovnega izida obračunskega obdobja.

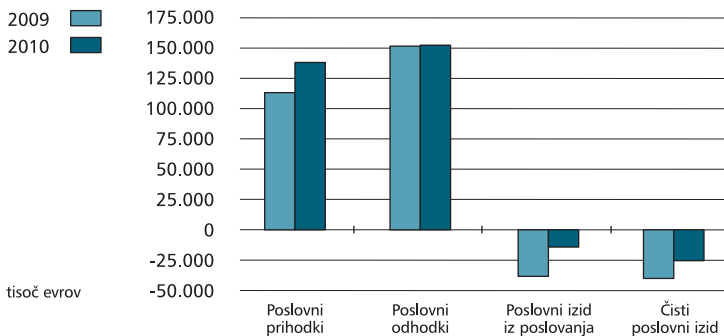
## Nekaj poudarkov iz poslovanja PE Tovorni promet

- z ukrepi za povečanje prihodkov in zmanjšanje stroškov poslovanja je bila izguba iz poslovanja (14,3 mio. evrov) za 63 % manjša kot leto prej, čista izguba obračunskega obdobja (25,5 mio. evrov, z izločenim vplivom negativnih tečajnih razlik 16,9 mio. evrov) pa je bila manjša od leta prej za 36,6 % in za 57,3 % z izločenim vplivom negativnih tečajnih razlik;
- operativni denarni tok (EBITDA) se je v primerjavi z letom prej izboljšal iz negativne vrednosti 22,5 mio. evrov na pozitivno vrednost 3,3 mio. evrov;
- leta 2010 je bilo prepeljanih 17,3 mio. ton blaga in opravljenih 3.617 mio. netotonskih kilometrov, kar je za 17,9 % oziroma za 21,3 % več kot leta 2009, ko je bilo prepeljanih 14,6 mio. ton blaga in opravljenih 2.982 mio. netotonskih kilometrov;
- devetega novembra 2010 smo dosegli obseg prevozov iz leta 2009, 23. novembra pa smo že dosegli letni načrt prepeljanih ton za leto 2010;
- transportni prihodki v višini 117,9 mio. evrov so bili za 23,9 % večji kot leta 2009 in za 17,1 % večji od načrtovanih;
- poslovni prihodki v višini 138,3 mio. evrov so bili za 22,0 % večji kot leta 2009 in za 16,9 % večji od načrtovanih za leto 2010;
- poslovni odhodki v višini 152,6 mio. evrov so kljub večjemu obsegu dela rastle počasneje in so za 0,5 % večji kot leta 2009.

## Odstotek sprememb glede na leto prej



## Prihodki in odhodki ter poslovni izid – PE Tovorni promet



Tovorni promet je leta 2010 ustvaril 138.332 tisoč evrov poslovnih prihodkov, ki so bili za 16,9 % večji od načrtovanih za leto 2010 in za 22,0 % večji od doseženih leta 2009. Transportni prihodki pomenijo 85,3 % delež vseh poslovnih prihodkov in so bili večji od doseženih leta 2009 za 23,9 %. Poslovni odhodki so bili leta 2010 za 9,3 % večji od načrtovanih in za 0,5 % večji kot leta 2009. Dosežen je bil negativni rezultat iz poslovanja v višini 14.251 tisoč evrov in čista izguba v višini 25.482 tisoč evrov (brez tečajnih razlik znaša čista izguba 16.892 tisoč evrov).

## Konkurenčni položaj tovarnega prometa

Transportni trg v Sloveniji sestavljajo cestni prevozniki in prevozniki v železniškem prometu. Velika sprememba na transportnem trgu se je zgodila leta 2009, ko je po procesu liberalizacije in sprostitev dostopa do javne železniške infrastrukture na slovenske ture pripeljal prvi tuj prevoznik. S tem se je liberalizacija pričela izvajati tudi v praksi in je prinesla na slovenski transportni trg novo vrsto konkurence. Liberalizacijo moramo izrabiti tudi kot priložnost ter se s ponudbo kakovostnih prevoznih storitev ustrezno pozicionirati na trgu.

Skupna količina prepeljanega tovora v Sloveniji se je leta 2009 zmanjšala. Zmanjšala sta se tako prevoz po cesti kot po železnici, vendar prvi nekoliko manj. Na transportnem trgu se je tako zmanjšal transportni potencial, in nastal je velik presežek prostih zmogljivosti cestnih prevoznikov nad povpraševanjem. Cestni prevozniki so zaradi nižjih fiksnih stroškov precej bolj prilagodljivi pri oblikovanju cen, kar v času krize pomeni dodatno težavo za železniške prevoznike, ki imajo zelo visoke fiksne stroške.

Po oceni je bil obseg kopenskega prevoza v Sloveniji leta 2010 v primerjavi z letom prej večji za 11,9 %, pri čemer se je železniški prevoz leta 2010 povečal za 16,3 %. Delež železniškega blagovnega prevoza v skupnem kopenskem prevozu v Sloveniji po oceni znaša 17,6 %.

Na transportnem trgu Slovenskim železnicam konkurirajo tudi obvozni železniški koridorji ter promet prek drugih severnojadranskih in severnomorskih pristanišč.

Slovenske železnice so geografsko umeščene na križišče V. in X. koridorja in 90 % tovora prepeljejo v mednarodnem prometu. Sever in jug Evrope poleg X. koridorja nekoliko bolj vzhodno povezuje tudi konkurenčni IV. koridor. Nanj se je tudi zaradi razmer na Balkanu preusmeril pretežni del blagovnih tokov z desetega koridorja

Luka Koper pomeni enega glavnih izvorov in ponorov blaga za prevoze v železniškem tovarnem prometu. Tovorni promet opravi več kakor polovico vsega dovoza in odvoza tovora v pristanišče Koper in iz njega. Tovor Luke Koper napaja V. koridor. Na tem koridorju se srečujemo s slabimi razmerami. Zaradi »ozkih grl« prevozov ni mogoče optimalno organizirati – premajhne zmogljivosti pri vходу v Luko Koper, enotirna proga Koper–Divača, na kateri so izrabljeni tako tiri kot vozno omrežje, prekratki postajni tiri ter premajhni osni pritiski. Predvideva se sicer modernizacija tega dela koridorja, bistveno izboljšanje propustnosti pa bo zagotovila šele zgraditev drugega tira.

Tudi na drugih odsekih prog na zmanjševanje konkurenčnosti in kakovosti železniškega prevoza z vidika zanesljivosti, točnosti in hitrosti vpliva omejitveni dejavnik slabo stanje ostale javne železniške infrastrukture.

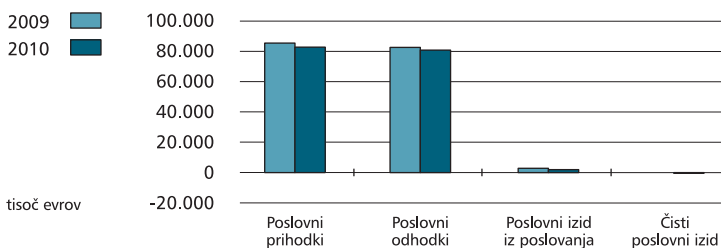
»Ozka grla«, ki nastajajo zaradi prevoza po enotirnih progah, omejitev prevoza težkih tovorov (osni pritiski) in dolgih vlakov ter elektrifikacije prog so ovire, zaradi katerih nastajajo zamude pri prevozih, hkrati pa se povečujejo stroški.

Ker zaradi počasnih voženj nastajajo zamude, prometa pri sedanjem številu zaposlenih in številu delovnih sredstev ni mogoče optimalno opravljati. Povečevanje tako prvega kot drugega pa prevoznikom povzroča dodatne stroške.

## Nekaj poudarkov iz poslovanja PE Potniški promet

- dosežen je bil dobiček iz poslovanja v višini 2,0 mio. evrov, kar je za 1,3 mio. evrov manj od načrta, predvsem zaradi izpada transportnih prihodkov;
- število prepeljanih potnikov je bilo v primerjavi z načrtom manjše za 4,9 % in za 0,8 % manjše kot leta 2009, realizirani potniški kilometri so manjši od načrtovanih za 4 % in za 3,2 % v primerjavi z letom prej;
- transportni prihodki so bili višji glede na leto 2009 za 0,2 % oziroma za 0,1 mio. evrov in ne dosegajo načrta za 5,9 % oziroma za 2,2 mio. evrov, predvsem zaradi prerazporeditve potnikov znotraj segmentov. V strukturi transportnih prihodkov je znašal delež mednarodnega prometa 19,5 %;
- pogodbeno določena nadomestila za opravljanje obvezne gospodarske javne službe za leto 2010 so bila za 2,8 mio. evrov nižja kot leto prej;
- zaradi negativnega salda finančnih prihodkov in odhodkov v višini 2,4 mio. evrov je bil čisti poslovni izid izguba v višini 0,4 mio. evrov.

## Prihodki in odhodki ter poslovni izid – PE Potniški promet





V Potniškem prometu je bil dosežen dobiček iz poslovanja v višini 1.968 tisoč evrov, kar za 1.310 tisoč evrov manj od načrta, predvsem zaradi izpada transportnih prihodkov. Potniški promet je leta 2010 ustvaril 82.953 tisoč evrov poslovnih prihodkov, ki so manjši od načrtovanih za 2,2 % in za 3,1 % manjši od doseženih v letu prej. Prihodki obvezne gospodarske javne službe v notranjem in čezmejnem regijskem prometu so bili doseženi v pogodbeni višini, v primerjavi z letom 2009 pa so bili manjši za 2.852 tisoč evrov. Doseženi poslovni odhodki so bili za 0,7 % manjši od načrtovanih in za 2,2 % manjši od doseženih v letu prej.

### **Konkurenčni položaj potniškega prometa**

Železniški potniški promet je del javnega potniškega prometa, ki ga v Republiki Sloveniji opravljajo Slovenske železnice. V notranjem prometu železniškemu potniškemu prometu pomeni največjo konkurenco osebni in javni cestni promet, medtem ko v mednarodnem prometu prevladujejo poleg avtobusnih prevoznikov tudi nizkocenovne letalske družbe. Leta 2010 je na trgu javnih prevoznikov delež železniškega prometa znašal 29,4 %, predvsem zaradi naraščajočega deleža zračnega prometa. V javnem cestnem prometu se še vedno nadaljuje trend zmanjševanja obsega dela. Izbira prometnega sredstva še vedno kaže močno v prid osebnega prevoza. Z osebnimi avtomobili je opravljenih 86,5 % potovanj<sup>1)</sup>, kar uvršča Slovenijo v sam vrh v primerjavi z drugimi evropskimi državami<sup>2)</sup>. Podobno prikazujejo tudi podatki o motorizaciji. Po zadnjih podatkih je bilo v Sloveniji registriranih 514,3<sup>3)</sup> osebnih avtomobilov na tisoč prebivalcev, kar je za skoraj četrtino več kakor pred desetimi leti.

Od vseh prepeljanih potnikov jih je 94,3 % prepeljanih v notranjem potniškem prometu. Ta je pretežno obvezna gospodarska javna služba, ki jo regulira pogodba z Direkcijo Republike Slovenije za vodenje investicij v javno železniško infrastrukturo (DVI) v okviru Ministrstva za promet. Mednarodni promet v celoti dosega po vrednosti prodaje večji delež (19,5 %) kot pri obsegu dela v potniških kilometrih (16,5 %). Ugoden geografski položaj Slovenije v omrežju vseevropskih prometnih koridorjev ima velik pomen pri vzpostavljanju mednarodnih železniških povezav ne samo za Slovenijo, temveč tudi sosednje in druge države. Pod vplivom konkurence letalskih prevoznikov železnica išče nove tržne prijeme, ki bodo spodbudili k uporabi vlaka.

<sup>1)</sup> Modal split v PKM analiza za leto 2009 (SURS)

<sup>2)</sup> Eurostat

<sup>3)</sup> SURS še nima podatkov o številu registriranih vozil za leto 2010

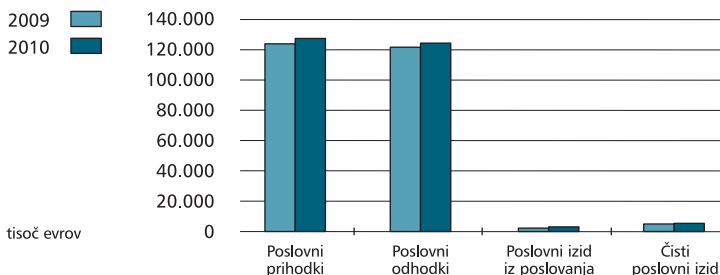
Eden izmed pomembnejših ciljev prometne politike v Sloveniji je zagotovitev večje mobilnosti prebivalstva z uvedbo integriranega sistema javnega potniškega prometa, kar bo mogoče predvsem z usklajenim delovanjem med Slovenskimi železnicami in avtobusnimi prevozniki. Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi bo pripomoglo k večji usklajenosti voznih redov in zagotavljanju boljše povezave med železniškimi postajami in mesti, kjer potekajo tokovi dnevnih migrantov.

Za povečanje obsega dela v notranjem prometu je med drugim potrebna ustrežnejša infrastruktura. Tako bi bilo mogoče uresničevati vozni red, prilagojen ciljnim skupinam potnikov.

## Nekaj poudarkov iz poslovanja PE Infrastruktura

- poslovna enota je leta 2010 ustvarila 127,7 mio. evrov poslovnih prihodkov, kar je za 2,9 % več kakor leto prej;
- poslovni odhodki so bili uresničeni v višini 124,6 mio. evrov in so višji v primerjavi z letom prej za 2,2 %;
- poslovni izid iz poslovanja je bil pozitiven in je znašal 3,1 mio. evrov, prav tako je bil pozitiven čisti rezultat obračunskega obdobja v višini 5,4 mio. evrov (rezultat prejetih odškodnin od zavarovalnice za odpravo posledic izrednih dogodkov na javni železniški infrastrukturi in opremi Slovenskih železnic ter dobička na področju drugih dejavnosti – dela za zunanje investitorje in naročnike);
- poslovni izid iz poslovanja gospodarske javne službe je bil negativen v višini 2,1 mio. evrov, čisti poslovni izid je bil prav tako negativen v višini 0,6 mio. evrov;
- sredstva iz naslova vzdrževalna dela v javno korist višini 34,4 mio. evrov so bila porabljena predvsem za modernizacijo kočevske proge, obnovo železniške proge Košana–Gornje Ležeče, izvedbo protihrupnih ukrepov na območju zdravilišča Laško, sejanje in ureditev gramozne grede ter ureditev tira na odseku proge Rakek–Postojna in na odseku Lesce Bled–Žirovnica.

## Prihodki in odhodki ter poslovni izid – PE Infrastruktura



Leta 2010 je poslovna enota Infrastruktura ustvarila 127.651 tisoč evrov poslovnih prihodkov in 124.568 tisoč evrov poslovnih odhodkov. Pozitiven rezultat iz poslovanja je znašal 3.083 tisoč evrov, ustvarjen je bil čisti dobiček v višini 5.406 tisoč evrov.

Sredstva po pogodbah z Direkcijo Republike Slovenije za vodenje investicij na javni železniški infrastrukturi (DVI) sestavljajo 78,3 % prihodkov in so namenjena pokrivanju stroškov rednega in investicijskega vzdrževanja infrastrukturnih objektov, vzdrževalnim delom v javno korist ter vzdrževanju potniških postaj in postajališč.

V obravnavanem obdobju so bili ustvarjeni tudi prihodki iz drugih dejavnosti v višini 27.260 tisoč evrov. V primerjavi z letom prej so bili višji za 20,9 % predvsem zaradi povečanega obsega del. Izvršena večja dela v okviru te dejavnosti so: revizija projekta za pridobitev gradbenega dovoljenja za drugi tir Divača–Koper, uvedba digitalnega radijskega sistema, rekonstrukcija proge Ptuj–Moškanjci in Ormož–Mekotnjak, daljinsko upravljanje sistema stabilnih naprav elektrovlake.

Poslovni odhodki so bili leta 2010 za 5,3 % nižji od načrtovanih, v primerjavi z letom 2009 pa višji za 2,2 %.

## Konkurenčni položaj javne železniške infrastrukture

Stanje javne železniške infrastrukture se zaradi nezadostnih sredstev za njen razvoj, vzdrževanje in posodobitev iz leta v leto slabša. Zaradi tega se že sicer manj konkurenčne železniške prevozne storitve še bolj oddaljujejo od zahtev in potreb uporabnikov.

Sedanja neustrezna infrastruktura ne omogoča dostopnosti, povezljivosti in s tem kakovostnih storitev javnega potniškega prometa. Zaradi prepočasnega posodabljanja omrežja je čedalje večja nevarnost selitve tranzitnih blagovnih tokov na vzporedna omrežja skozi Italijo, Avstrijo, Madžarsko ali Hrvaško. Povečuje se tudi nevarnost odliva tovarnega pristaniškega tranzita na severnomorska pristanišča. Zaradi nezadostnih dopustnih osnih obremenitev se posamezni tovari že preusmerjajo na obvozne poti mimo Slovenije, kar pomeni izgubo tovora, oziroma se vagoni celo na določenih smereh glavnih prog Zidani Most–Šentilj in Pragersko–Murska Sobota nakladajo za 15 % manj, kolikor bi se lahko glede na njihovo nosilnost. Na železniških koridorjih, ki potekata prek Slovenije in sta del evropskih koridorjev Lyon–Budimpešta in Salzburg/Gradec–Solun, na odseku proge med Zidanim Mostom in Šentiljem, ni zagotovljena kategorija proge D4 (z 225 KN osne obremenitve). Stopnja elektrifikacije javne železniške infrastrukture je nizka, saj je elektrificiranih le 503 kilometrov oziroma 41 % prog. Na celotnem V. železniškem koridorju ni elektrificiran le odsek proge med Pragerskim in Hodošem.

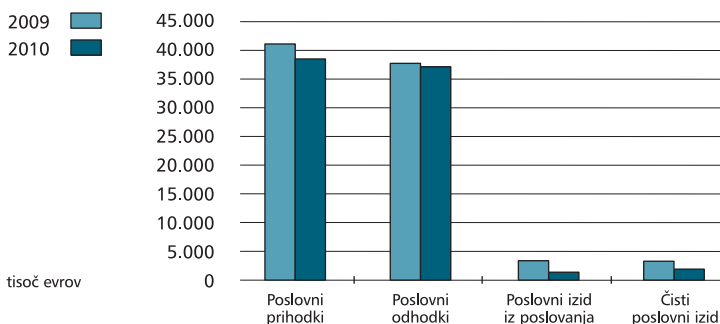
Posebej bo treba upoštevati konkurenčno ogroženost železniškega prometa in njegove ekonomike, ki se lahko predvideva pri načrtovanih obvoznih železniških smereh prek Italije in Avstrije v smeri Budimpešte, pa tudi določene povezave v Republiki Hrvaški v smeri Madžarske. Republika Slovenija pri svoji strategiji poudarja nujnost dograditve in obnove V. in X. koridorja, kar ji dolgoročno zagotavlja konkurenčno sposobnost.

Zato je treba čim prej sprejeti nacionalni program razvoja javne železniške infrastrukture. Z državo je treba doseči tudi sklenitev večletnih pogodb za financiranje obveznih javnih gospodarskih služb, kar izhaja tudi iz predpisov Evropske unije. Tako bodo zagotovljeni usklajenost tehničnega in finančnega načrtovanja ter večja učinkovitost in racionalnejše poslovanje izvajalcev obveznih gospodarskih javnih služb.

## Nekaj poudarkov iz poslovanja PE Vodenje prometa

- poslovna enota je dosegla pozitivni izid iz poslovanja v višini 1,4 mio. evrov, pozitiven je bil tudi čisti poslovni izid v višini 1,9 mio. evrov;
- ustvarjenih je bilo 38,5 mio. evrov poslovnih prihodkov, kar je za 6,3 % manj kot leto prej;
- poslovni prihodki pri izvajanju obvezne gospodarske javne službe za vodenje železniškega prometa so bili ustvarjeni v višini pogodbene vrednosti, to je 35,9 mio. evrov, v primerjavi z letom prej so bili manjši za 5,1 %;
- z drugimi dejavnostmi je bilo ustvarjenih 2,6 mio. evrov prihodkov, kar je za 6,3 % več od načrta in za 17,8 % manj kot leto prej;
- poslovni odhodki so bili realizirani v višini 37,1 mio. evrov in so bili nižji v primerjavi z letom prej za 1,6 %;
- na doseženi rezultat so vplivali učinki sprejetih kratkoročnih ukrepov za izboljšanje poslovanja leta 2010, hitrejša dinamika upokojevanja in prihodki iz drugih dejavnosti, ki so bili večji od načrta.

### Prihodki in odhodki ter poslovni izid – PE Vodenja prometa

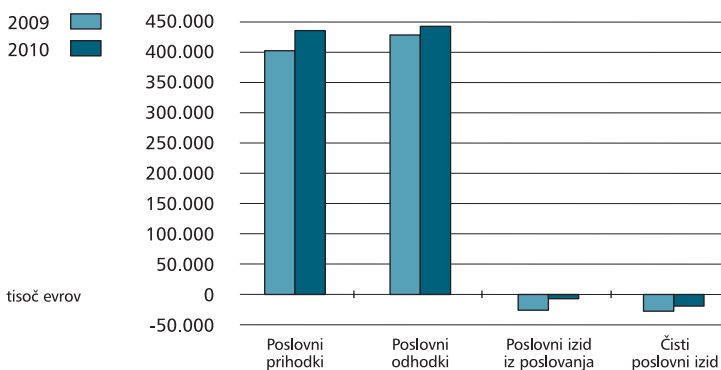


Leta 2010 je poslovna enota Vodenje prometa dosegla pozitiven rezultat iz poslovanja v višini 1.370 tisoč evrov, pozitiven je bil tudi čisti poslovni rezultat, ki je znašal 1.906 tisoč evrov. Pozitiven rezultat je bil dosežen na obvezni gospodarski javni službi v višini 826 tisoč evrov in na stranski dejavnosti v višini 1.080 tisoč evrov. Doseženi poslovni rezultat je posledica sprejetih kratkoročnih ukrepov za izboljšanje poslovanja leta 2010, dinamike upokojevanja in večjih prihodkov iz drugih dejavnosti, kot je bilo načrtovano.

Prihodki gospodarske javne službe, ki sestavljajo 93,3 % prihodkov, so bili ustvarjeni v pogodbeni višini, ki je bila v primerjavi z letom 2009 nižja za 5,1 %. Poslovna enota Vodenje prometa se delno financira tudi iz prihodkov od opravljenih drugih storitev za poslovne enote in prihodkov od ostalih storitev (sodelovanje pri modernizaciji JŽI). Z izvajanjem drugih storitev je ustvarila 2.561 tisoč evrov, kar je za 6,3 % (151 tisoč evrov) več od načrta.

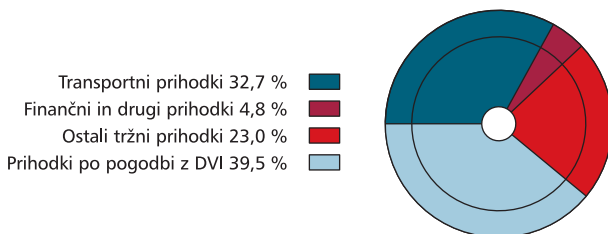
## Analiza poslovanja skupine Slovenske železnice

### Prihodki in odhodki ter poslovni izid – Skupina Slovenske železnice

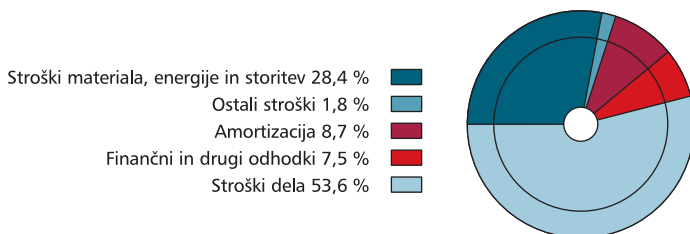


Skupina Slovenske železnice je leta 2010 ustvarila 458.196 tisoč evrov prihodkov. Sestavljajo jih poslovni prihodki s 95,2-odstotnim deležem, finančni prihodki imajo 3,1-odstotni delež in drugi prihodki 1,7-odstotnega. Skupina je dosegla 476.263 tisoč evrov odhodkov, v tem imajo poslovni odhodki 93,1-odstotni delež, finančni odhodki 6,7-odstotnega, ostalo pa so drugi odhodki. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je negativen in znaša 19.188 tisoč evrov. Oblikuje ga negativni poslovni izid iz poslovanja v višini 7.033 tisoč evrov, negativna razlika med finančnimi prihodki in odhodki v višini 17.736 tisoč evrov, pozitivna razlika med drugimi prihodki in odhodki 6.702 tisoč evrov, davek iz dobička 1.107 tisoč evrov in odloženi davki 14 tisoč evrov.

### Struktura prihodkov skupine Slovenske železnice



### Struktura odhodkov skupine Slovenske železnice



### Premoženjsko finančno stanje skupine Slovenske železnice

Analiza premoženjskega stanja skupine Slovenske železnice na dan 31. decembra 2010 je izdelana na podlagi bilance stanja skupine. Sredstva skupine so znašala 740.752 tisoč evrov, leto prej 1.005.105 tisoč evrov. Zaradi primerljivosti niso upoštevana sredstva in viri javne železniške infrastrukture po stanju konec leta 2009 v višini 399.306 tisoč evrov.

| (tisoč evrov)                           | 31. 12. 2009               |                        |                     |                            |
|---|----------------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|
|   | 31. 12. 2010<br>Skupina SŽ | Skupina SŽ<br>brez JŽI | 31. 12. 2009<br>JŽI | 31. 12. 2009<br>Skupina SŽ |
| <b>SREDSTVA</b>                         | <b>740.752</b>             | <b>605.799</b>         | <b>399.306</b>      | <b>1.005.105</b>           |
| Dolgoročna sredstva                     | 456.289                    | 419.534                | 398.579             | 818.113                    |
| Kratkoročna sredstva                    | 276.598                    | 138.031                | 727                 | 138.758                    |
| Kratkoročne aktivne časovne razmejitve  | 7.865                      | 48.234                 | 0                   | 48.234                     |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV<br/>SREDSTEV</b> | <b>740.752</b>             | <b>605.799</b>         | <b>399.306</b>      | <b>1.005.105</b>           |
| Kapital                                 | 186.268                    | 87.990                 | 0                   | 87.990                     |
| Dolgoročne rezervacije                  | 43.516                     | 40.516                 | 0                   | 40.516                     |
| Dolgoročne obveznosti                   | 349.861                    | 308.144                | 399.305             | 707.449                    |
| Kratkoročne obveznosti                  | 144.757                    | 150.667                | 1                   | 150.668                    |
| Kratkoročne pasivne časovne razmejitve  | 16.350                     | 18.482                 | 0                   | 18.482                     |

V sestavi sredstev imajo dolgoročna sredstva 61,6-odstotni delež (leto prej 69,3-odstotnega), kratkoročna sredstva 37,3-odstotnega (leto prej 22,8-odstotnega) in kratkoročne časovne razmejitve 1,1-odstotni delež (leto prej 8-odstotni delež).

## Zaposleni

### Kadrovska gibanja

Leta 2010 je intenzivno potekalo kadrovsko prestrukturiranje, s katerim smo tudi racionalizirali število zaposlenih. Kadrovske potrebe so se zmanjšale predvsem zaradi racionalizacije v procesih dela, zaradi enostavnejše organizacijske strukture ter zagotavljanja večopravnosti tako na proizvodnih kot tudi neproizvodnih delovnih mestih.



Število zaposlenih v skupini Slovenske železnice je bilo naslednje:

| Družba  | Stanje 31. 12. |              | Povprečno število |               |
|---|----------------|--------------|-------------------|---------------|
|   | 2010           | 2009         | 2010              | 2009          |
| <b>Skupaj Skupina Slovenske železnice</b>         | <b>8.982</b>   | <b>9.962</b> | <b>9.694</b>      | <b>10.159</b> |
| <b>Slovenske železnice, d. o. o.</b>              | <b>6.892</b>   | <b>7.728</b> | <b>7.466</b>      | <b>7.892</b>  |
| PE Tovorni promet                                 | 1.524          | 1.766        | 1.702             | 1.804         |
| PE Potniški promet                                | 672            | 723          | 706               | 738           |
| PE Vleka  | 1.260          | 1.371        | 1.317             | 1.413         |
| PE TVD  | 340            | 412          | 398               | 422           |
| PE Vodenje prometa                                | 1.059          | 1.192        | 1.146             | 1.212         |
| PE Infrastruktura                                 | 1.683          | 1.826        | 1.806             | 1.855         |
| Področja uprave                                   | 354            | 438          | 391               | 448           |
| <b>Odvisne družbe</b>                             | <b>2.090</b>   | <b>2.234</b> | <b>2.228</b>      | <b>2.267</b>  |
| SŽ-Centralne delavnice, d. o. o., Ljubljana       | 863            | 986          | 963               | 1.003         |
| SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Ljubljana             | 716            | 764          | 754               | 769           |
| Calidus   | 1              | 1            | 2                 | 2             |
| SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., Ljubljana | 341            | 319          | 340               | 326           |
| Kamnolom Verd                                     | 42             | 38           | 41                | 40            |
| SŽ-ŽGP, d. o. o., Beograd                         | 1              | -            | 1                 | -             |
| SŽ-ŽGP, d. o. o., Podgorica                       | 0              | -            | 0                 | -             |
| Prometni institut, d. o. o., Ljubljana            | 25             | 20           | 23                | 19            |
| SŽ-Železniška tiskarna, d. d., Ljubljana          | 13             | 14           | 14                | 14            |
| SŽ-Železniški zdravstveni dom Ljubljana           | 88             | 92           | 90                | 94            |

V skupini Slovenske železnice je bilo 31. decembra 2010 zaposlenih 8.982 delavcev, kar je za 980 (9,8 %) delavcev manj kot 31. decembra 2009. V obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., je bilo 31. decembra 2010 zaposlenih 6.892 delavcev, kar je za 836 delavcev (10,8 %) manj kot 31. decembra 2009. Število zaposlenih se je zmanjšalo predvsem zaradi ukrepov pospešenega naravnega odliva, ki ga nismo nadomeščali z novimi zaposlitvami. V ukrepe pospešenega naravnega odliva so bili vključeni predvsem delavci, ki so že izpolnili pogoje za upokojitev, in delavci, ki jim je do izpolnitve pogojev za upokojitev manjkalo do dve leti.

V prvi polovici leta smo po pogodbi z Zavodom Republike Slovenije za zaposlovanje nadaljevali z ukrepom čakanja na delo na podlagi Zakona o delnem povračilu nadomestila plač. Povprečno je bilo v uresničevanje tega ukrepa na mesec vključenih 785 zaposlenih.

V odvisne družbe, predvsem v SŽ-ŽIP, storitve, je leta 2010 prešlo 39 zaposlenih, pri čemer je šlo za pokrivanje kadrovskih potreb v odvisnih družbah, in ne za prenose dejavnosti iz matične družbe.

## Starostna struktura zaposlenih

| Starost       | 31. 12. 2010 |            | 31. 12. 2009 |              |
|---------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|               | Moški        | Ženske     | Moški        | Ženske       |
| do 25 let     | 191          | 12         | 276          | 16           |
| 26-40 let     | 1.859        | 202        | 2.015        | 220          |
| 41-50 let     | 2.610        | 555        | 2.789        | 585          |
| 51-55 let     | 912          | 185        | 990          | 189          |
| 56-60 let     | 309          | 30         | 507          | 80           |
| 61 in več let | 26           | 1          | 60           | 0            |
| <b>Skupaj</b> | <b>5.907</b> | <b>985</b> | <b>6.637</b> | <b>1.091</b> |

Povprečna starost zaposlenih 31. decembra 2010 je bila 43,5 leta in se je v primerjavi z 31. decembrom 2009 znižala za 0,3 leta.

## Zaposleni po stopnji šolske izobrazbe

| Stopnja šolske izobrazbe | 31. 12. 2010     |              | 31. 12. 2009     |              |
|--------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                          | Število delavcev | %            | Število delavcev | %            |
| I.                       | 1.209            | 17,5         | 1.480            | 19,1         |
| II.                      | 52               | 0,8          | 58               | 0,8          |
| III.                     | 157              | 2,3          | 166              | 2,1          |
| IV.                      | 2.232            | 32,4         | 2.563            | 33,2         |
| V.                       | 2.358            | 34,2         | 2.531            | 32,8         |
| VI.                      | 423              | 6,1          | 444              | 5,7          |
| VII.                     | 424              | 6,2          | 453              | 5,9          |
| VIII.                    | 35               | 0,5          | 30               | 0,4          |
| IX.                      | 2                |              | 3                |              |
| <b>Skupaj</b>            | <b>6.892</b>     | <b>100,0</b> | <b>7.728</b>     | <b>100,0</b> |

V primerjavi z letom 2009 se je zmanjšal odstotek zaposlenih s I. in IV. stopnjo šolske izobrazbe ter povečal odstotek zaposlenih od V. do VIII. stopnje šolske izobrazbe.

## Izobraževanje

| Vrste izobraževanja in usposabljanja  | Število udeležencev |
|---|---------------------|
| Strokovno usposabljanje izvršilnih železniških delavcev   | 303                 |
| Strokovno izpopolnjevanje in redno ter izredno preverjanje strokovne usposobljenosti po zakonskih in podzakonskih predpisih | 4.112               |
| <b>Skupaj</b>   | <b>4.415</b>        |

Skladno z Zakonom o varnosti v železniškem prometu in Pravilnikom o strokovni usposobljenosti izvršilnih železniških delavcev so bila v predpisanem obsegu izvedena vsa strokovna izpopolnjevanja in redna preverjanja strokovne usposobljenosti za vseh 4.112 izvršilnih železniških delavcev.

Na Slovenskih železnicah je leta 2010 pridobivalo formalno izobrazbo 118 zaposlenih, ki so z družbo sklenili ustrežno pogodbo o izobraževanju ob delu.

## Plače

Izvajanje plačne politike je temeljilo na določilih Kolektivne pogodbe za dejavnost železniškega prometa, tarifne priloge, ki se je uporabljala od 18. septembra 2007 in Dogovora o ukrepih in načinu njihovega izvajanja za omejitev učinkov svetovne gospodarske krize, izboljšanja poslovanja Slovenskih železnic, ohranitvi delovnih mest ter ohranitvi pravic delavcev iz delovnega razmerja, ki jih določajo zakoni, Kolektivna pogodba za dejavnost železniškega prometa ter drugi splošni akti Slovenskih železnic (dogovor).

Na podlagi Kolektivne pogodbe o izredni uskladitvi plač za leto 2007 in načinu usklajevanja plač, povračilu stroškov v zvezi z delom in drugih osebnih prejemkih za leti 2008 in 2009 se izhodiščna plača 1. avgusta 2009 ni uskladila za 2,3 %, zaradi sklenjenega dogovora med poslovodstvom Slovenskih železnic in socialnimi partnerji. Prav tako se zaradi ukrepov dogovora ni uskladila 1. januarja 2010. Uskladitve ni bilo niti 1. avgusta 2010, ker za to niso bili izpolnjeni pogoji.

Osnova za izplačilo regresa je bila 1.038,41 evrov bruto oziroma 70 % povprečne plače v Republiki Sloveniji. Dejanska višina izplačila regresa je bila zaradi dogovora znižana in je v povprečju znašala 996,02 evrov bruto. Regres je bil izplačan 7.721 delavcem.

| Plača (evrov) | 2010     | 2009     | Indeks |
|---------------|----------|----------|--------|
| Bruto plača   | 1.517,33 | 1.514,02 | 100,2  |
| Neto plača    | 1.010,69 | 1.022,72 | 98,8   |

Ob upoštevanju rasti cen življenjskih potrebščin kot merilu inflacije, ki je na letni ravni za leto 2010 znašala 1,8 %, so se bruto plače na Slovenskih železnicah leta 2010 realno znižale za 1,6 odstotne točke, prav tako so se neto plače realno znižale za 3,0 odstotne točke.

## Investicijska vlaganja

Skupina Slovenske železnice je leta 2010 uresničila 34.114 tisoč evrov investicijskih vlaganj v osnovna sredstva, kar je 69,3 % letnega načrta investicij in za 49,7 % manj kakor leta 2009.

| (tisoč evrov)                      | 2010          | 2009          | Indeks      |
|------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Slovenske železnice, d. o. o.      | 26.672        | 64.158        | 41,6        |
| Odvisne družbe                     | 7.442         | 3.716         | 200,3       |
| <b>Skupina Slovenske železnice</b> | <b>34.114</b> | <b>67.874</b> | <b>50,3</b> |

Načrtovane investicije za leto 2010 sestavljajo predvsem investicije, ki so se nadaljevale iz leta 2009 ter nekatere nove investicije, ki so nujne za nemoteno odvijanje potniškega in tovornega prometa.

V družbi Slovenske železnice, d. o. o., so bile investicije leta 2010 dosežene v višini 26.672 tisoč evrov oziroma 64,4-odstotno, kar je za 58,4 % manj kot leta 2009. Večino (71,5 %) vseh investicijskih vlaganj sestavljajo investicije v vozna sredstva potniškega in tovornega prometa. Viri financiranja so bili zagotovljeni s kreditom v višini 18.579 tisoč evrov ter lastnimi sredstvi v višini 8.093 tisoč evrov.

V tovornem prometu so bile udeležene investicije v višini 9.872 tisoč evrov (56,5 % načrta) in v Potniškem prometu v višini 10.216 tisoč evrov (83,1 % načrta). Investicije teh dveh poslovnih enot sestavljajo 75,3 % vseh uresničenih investicij v družbi.

## Varnost in urejenost prometa

Varnost in urejenost v železniškem prometu ocenjujemo s številom izrednih dogodkov in incidentov. Urejenost prometa se ocenjuje s kakovostjo opravljenih storitev, z obsegom zamud ter s stanjem urejenosti vlakov in postaj.

Leta 2010 se je pripetilo skupaj 58 izrednih dogodkov (resnih nesreč in nesreč), kar je enako kot leta 2009. Po odgovornosti železnice je nastalo 16 dogodkov in po odgovornosti zunaj železnice 42 dogodkov. Leta 2010 se je pripetilo skupaj 690 incidentov, kar je za 127 dogodkov več kot leta 2009. Zaradi sprememb v klasifikaciji izrednih dogodkov na podlagi spremenjenih predpisov posamezne kategorije za daljše predhodno obdobje niso primerljive. Urejenost vlakov, ugotovljena na podlagi vzorčenja iz kon-

trol, je bila 98,5 %, kar je za 0,7 % boljše kakor leto prej. Urejenost postaj, ugotovljena na podlagi kontrol, je bila 83,2 %, kar je kar za 8,7 % slabše kakor leto prej.

## Sistem vodenja kakovosti in ravnanja z okoljem

Leta 2010 smo izvajali sistem vodenja kakovosti v skladu z zahtevami standarda ISO 9001:2000, opravili vodstveni pregled, kontrolno presojo sistema vodenja kakovosti in sistema varnega upravljanja in notranje presoje sistema. Politiko kakovosti in cilje kakovosti smo uresničili skladno z možnostmi in napredkom poslovanja Slovenskih železnic.

Slovenske železnice so se z uvedbo sistema ravnanja z okoljem po mednarodnem okoljskem standardu ISO 14001 zavezale za trajno in sistematično obvladovanje vseh vplivov na okolje, ki jih s svojimi dejavnostmi kakor koli povzročajo. Skrb za čisto in urejeno železniško okolje, učinkovito rabo energije, vode in dosledno ločevanje odpadkov je zaveza in del družbene odgovornosti, ki jo nosijo Slovenske železnice do slovenske države.

V skladu z okoljevarstveno zakonodajo v Republiki Sloveniji Slovenske železnice kot upravljalec javne železniške infrastrukture izvajajo vse zakonsko predpisane ukrepe. Leta 2010 je bil poudarek na ukrepih, ki izhajajo iz okoljevarstvenih zahtev: rekonstrukcija zunanje razsvetljave na železniški infrastrukturi, priklop stavb na javno kanalizacijo, zmanjševanje hrupa v okolje, ureditev skladiščenja nevarnih tekočin v skladiščnih posodah.

# Računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

## BILANCA STANJA na dan 31. decembra 2010

### Slovenske železnice, d. o. o.

| OPIS (v evrih)   | Stanje na dan      |                    | Indeks       |
|--|--------------------|--------------------|--------------|
|  | 31. 12. 2010       | 31. 12. 2009       |              |
| <b>SREDSTVA</b>  | <b>699.707.758</b> | <b>961.834.152</b> | <b>72,7</b>  |
| <b>A. Dolgoročna sredstva</b>                                      | <b>440.301.964</b> | <b>804.688.780</b> | <b>54,7</b>  |
| I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve | 1.505.024          | 1.742.418          | 86,4         |
| II. Opredmetena osnovna sredstva                                   | 358.248.287        | 761.474.823        | 47,0         |
| III. Naložbene nepremičnine  |                    |                    |              |
| IV. Dolgoročne finančne naložbe                                    | 38.992.792         | 38.936.716         | 100,1        |
| V. Dolgoročne poslovne terjatve                                    | 41.555.861         | 2.534.823          | 1.639,4      |
| VI. Odložene terjatve za davek                                     |                    |                    |              |
| <b>B. Kratkoročna sredstva</b>                                     | <b>248.982.327</b> | <b>109.112.161</b> | <b>228,2</b> |
| I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo                      |                    |                    |              |
| II. Zaloge   | 10.478.780         | 13.005.607         | 80,6         |
| III. Kratkoročne finančne naložbe                                  | 102                | 2.560.501          | 0,0          |
| IV. Kratkoročne poslovne terjatve                                  | 192.838.461        | 40.772.010         | 473,0        |
| V. Denarna sredstva  | 45.664.984         | 52.774.043         | 86,5         |
| <b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>                   | <b>10.423.467</b>  | <b>48.033.211</b>  | <b>21,7</b>  |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                                | <b>699.707.758</b> | <b>961.834.152</b> | <b>72,7</b>  |
| <b>A. Kapital</b>  | <b>174.496.932</b> | <b>75.320.081</b>  | <b>231,7</b> |
| I. Vpoklicani kapital  | 95.070.230         | 95.070.230         | 100,0        |
| II. Kapitalske rezerve   | 79.925.860         | 0                  | -            |
| III. Rezerve iz dobička  |                    |                    |              |
| IV. Presežek iz prevrednotenja                                     | (499.158)          | 15.249.773         | -            |
| V. Preneseni čisti poslovni izid                                   | 0                  | (4.499.506)        | -            |
| VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta                            | 0                  | (30.500.416)       | -            |
| 1. Čisti dobiček poslovnega leta                                   |                    |                    |              |
| 2. Čista izguba poslovnega leta                                    | 0                  | (30.500.416)       | -            |
| <b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>     | <b>32.624.296</b>  | <b>28.844.775</b>  | <b>113,1</b> |
| <b>C. Dolgoročne obveznosti</b>                                    | <b>342.493.434</b> | <b>705.459.664</b> | <b>48,5</b>  |
| I. Dolgoročne finančne obveznosti                                  | 342.442.070        | 306.670.220        | 111,7        |
| II. Dolgoročne poslovne obveznosti                                 | 51.364             | 398.789.444        | 0,0          |
| III. Odložene obveznosti za davek                                  |                    |                    |              |
| <b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>                                   | <b>136.433.402</b> | <b>133.831.328</b> | <b>101,9</b> |
| I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev                    |                    |                    |              |
| II. Kratkoročne finančne obveznosti                                | 46.968.746         | 50.217.649         | 93,5         |
| III. Kratkoročne poslovne obveznosti                               | 89.464.656         | 83.613.679         | 107,0        |
| <b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>                   | <b>13.659.694</b>  | <b>18.378.304</b>  | <b>74,3</b>  |
| <b>ZUNAJBILANČNA EVIDENCA</b>                                      | <b>906.889.396</b> | <b>275.127.640</b> | <b>476,6</b> |

**IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2010**  
**Slovenske železnice, d. o. o.**

| OPIS (v evrih)   | 2010                | 2009                | Indeks      |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| 1. Čisti prihodki od prodaje   | 316.848.518         | 293.317.001         | 108,0       |
| a) Prihodki na domačem trgu  | 194.157.521         | 191.785.865         | 101,2       |
| 1. Transportni prihodki na domačem trgu  | 37.042.692          | 34.890.091          | 106,2       |
| 2. Ostali prihodki na domačem trgu   | 157.114.829         | 156.895.774         | 100,1       |
| b) Prihodki na tujem trgu  | 122.690.997         | 101.531.136         | 120,8       |
| 1. Transportni prihodki  | 114.973.901         | 94.319.546          | 121,9       |
| 2. Ostali prihodki   | 7.717.096           | 7.211.590           | 107,0       |
| 2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokonč. proizv.   | 0                   | 0                   | -           |
| 3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve   | 241.696             | 19.647              | 1.230,2     |
| 4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. poslov. prihodki)  | 49.231.336          | 53.112.587          | 92,7        |
| 5. Stroški blaga, materiala in storitev  | 149.965.544         | 143.847.848         | 104,3       |
| a) Nabavna vrednost prodanega blaga in mater. ter str. porab. mater.   | 46.997.165          | 45.649.963          | 103,0       |
| b) Stroški storitev  | 102.968.379         | 98.197.885          | 104,9       |
| 6. Stroški dela  | 187.491.836         | 191.486.830         | 97,9        |
| a) Stroški plač  | 130.305.914         | 138.427.710         | 94,1        |
| b) Stroški socialnih zavarovanj  | 28.157.102          | 28.203.872          | 99,8        |
| c) Drugi stroški dela  | 29.028.820          | 24.855.248          | 116,8       |
| 7. Odpisi vrednosti  | 38.446.469          | 35.461.918          | 108,4       |
| a) Amortizacija  | 34.791.000          | 32.653.261          | 106,5       |
| b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NDS in OOS  | 466.588             | 344.924             | 135,3       |
| c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih  | 3.188.881           | 2.463.733           | 129,4       |
| 8. Drugi poslovni odhodki  | 1.322.609           | 3.701.396           | 35,7        |
| <b>Poslovni izid iz poslovanja</b><br><b>(1±2+3+4-5-6-7-8)</b>   | <b>(10.904.908)</b> | <b>(28.048.757)</b> | <b>38,9</b> |
| 9. Finančni prihodki iz deležev  | 12.245.111          | 3.200.684           | 382,6       |
| 10. Finančni prihodki iz danih posojil   | 4.354.472           | 966.628             | 450,5       |
| 11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev  | 916.747             | 1.656.801           | 55,3        |
| 12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb  | 349.675             | 691.689             | 50,6        |
| 13. Finančni odhodki iz finančnih obveznostih  | 29.832.602          | 11.203.342          | 266,3       |
| 14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti   | 447.958             | 1.137.073           | 39,4        |
| <b>Poslovni izid iz rednega delovanja</b><br><b>(1±2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14)</b>                       | <b>(24.018.813)</b> | <b>(35.256.748)</b> | <b>68,1</b> |
| 15. Drugi prihodki   | 5.693.599           | 5.317.456           | 107,1       |
| 16. Drugi odhodki  | 1.103.971           | 561.124             | 196,7       |
| 17. Davek iz dobička   | 0                   | 0                   | -           |
| 18. Odloženi davki   | 0                   | 0                   | -           |
| <b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b><br><b>(1±2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17+18)</b> | <b>(19.429.185)</b> | <b>(30.500.416)</b> | <b>63,7</b> |

**IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA**  
**v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2010**  
**Slovenske železnice, d. o. o.**

| OPIS (v evrih)   | 2010                | 2009                | Indeks       |
|--|---------------------|---------------------|--------------|
| <b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>  | <b>(19.429.185)</b> | <b>(30.500.416)</b> | <b>63,7</b>  |
| 20. Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev                         | 0                   | 0                   | -            |
| 21. Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo                                     | (15.483.624)        | 1.326.129           | -            |
| 22. Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vplivov sprememb deviznih tečajev) | 0                   | 0                   | -            |
| 23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa   | 0                   | 0                   | -            |
| <b>24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19+20+21+22+23)</b>   | <b>(34.912.808)</b> | <b>(29.174.287)</b> | <b>119,7</b> |



**IZKAZ DENARNIH TOKOV v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2010**  
**Slovenske železnice, d. o. o.**

| <b>IZKAZ DENARNIH TOKOV (II. različica) (v evrih)</b>   | <b>2010</b>       | <b>2009</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>   |                   |                   |
| a) Postavke izkaza poslovnega izida   | 27.154.455        | 7.716.544         |
| b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja | (42.976.259)      | (38.455.786)      |
| c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)   | (15.821.804)      | (30.739.242)      |
| <b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>   |                   |                   |
| a) Prejemki pri naložbenju  | 30.808.519        | 28.247.988        |
| b) Izdatki pri naložbenju   | (31.740.664)      | (83.465.830)      |
| c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a+b)   | (932.145)         | (55.217.842)      |
| <b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>   |                   |                   |
| a) Prejemki pri financiranju  | 123.387.498       | 150.411.245       |
| b) Izdatki pri financiranju   | (113.742.608)     | (93.431.113)      |
| c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali pribitek izdatkov pri financiranju (a+b)   | 9.644.890         | 56.980.132        |
| <b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>   |                   |                   |
| x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)   | (7.109.059)       | (28.976.952)      |
| y) Začetno stanje denarnih sredstev   | 52.774.043        | 81.750.995        |
| <b>Končno stanje denarnih sredstev (x+y)</b>  | <b>45.664.984</b> | <b>52.774.043</b> |



# Računovodski izkazi skupine Slovenske železnice

## SKUPINSKA BILANCA STANJA SLOVENSКИH ŽELEZNIC na dan 31. decembra 2010

| OPIS (v evrih)   | Stanje na dan      |                      | Indeks       |
|--|--------------------|----------------------|--------------|
|  | 31. 12. 2010       | 31. 12. 2009         |              |
| <b>SREDSTVA</b>  | <b>740.751.553</b> | <b>1.005.104.779</b> | <b>73,7</b>  |
| <b>A. Dolgoročna sredstva</b>                                  | <b>456.288.744</b> | <b>818.113.391</b>   | <b>55,8</b>  |
| I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR                    | 2.550.905          | 3.696.680            | 69,0         |
| II. Opredmetena osnovna sredstva                               | 396.422.305        | 794.957.643          | 49,9         |
| III. Naložbene nepremičnine                                    | 1.147.266          | 1.149.501            | 99,8         |
| IV. Dolgoročne finančne naložbe                                | 14.257.606         | 15.366.113           | 92,8         |
| V. Dolgoročne poslovne terjatve                                | 41.727.878         | 2.747.338            | 1.518,8      |
| VI. Odložene terjatve za davek                                 | 182.784            | 196.116              | 93,2         |
| <b>B. Kratkoročna sredstva</b>                                 | <b>276.597.497</b> | <b>138.757.105</b>   | <b>199,3</b> |
| II. Zaloge   | 20.962.253         | 23.082.736           | 90,8         |
| III. Kratkoročne finančne naložbe                              | 953.582            | 4.148.841            | 23,0         |
| IV. Kratkoročne poslovne terjatve                              | 205.897.691        | 49.351.931           | 417,2        |
| V. Denarna sredstva  | 48.783.971         | 62.173.597           | 78,5         |
| <b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev</b>               | <b>7.865.312</b>   | <b>48.234.283</b>    | <b>16,3</b>  |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                            | <b>740.751.553</b> | <b>1.005.104.779</b> | <b>73,7</b>  |
| <b>A. Kapital</b>  | <b>186.267.881</b> | <b>87.989.799</b>    | <b>211,7</b> |
| I. Vpoklicani kapital  | 95.070.230         | 95.070.230           | 100,0        |
| II. Kapitalske rezerve   | 79.925.860         | 0                    | -            |
| IV. Presežek iz prevrednotenja                                 | 1.181.255          | 16.855.588           | 7,0          |
| V. Preneseni čisti poslovni izid                               | 3.391.486          | 824.713              | 411,2        |
| VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta                        | 2.967.567          | (28.395.733)         | -            |
| 1. Čisti dobiček poslovnega leta                               | 2.967.567          | 0                    | -            |
| 2. Čista izguba poslovnega leta                                | 0                  | (28.395.733)         | -            |
| VII. Uskupinjevalni popravek kapitala                          | 15.484             | 12.935               | 119,7        |
| VIII. Kapital manjšinskih lastnikov                            | 3.715.999          | 3.622.066            | 102,6        |
| <b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev</b> | <b>43.516.287</b>  | <b>40.516.111</b>    | <b>107,4</b> |
| <b>C. Dolgoročne obveznosti</b>                                | <b>349.860.433</b> | <b>707.448.905</b>   | <b>49,5</b>  |
| I. Dolgoročne finančne obveznosti                              | 349.804.801        | 308.652.623          | 113,3        |
| II. Dolgoročne poslovne obveznosti                             | 51.499             | 398.791.719          | 0,0          |
| III. Odložene obveznosti za davek                              | 4.133              | 4.563                | 90,6         |
| <b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>                               | <b>144.756.604</b> | <b>150.668.022</b>   | <b>96,1</b>  |
| II. Kratkoročne finančne obveznosti                            | 54.231.761         | 58.689.747           | 92,4         |
| III. Kratkoročne poslovne obveznosti                           | 90.524.843         | 91.978.275           | 98,4         |
| <b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>               | <b>16.350.348</b>  | <b>18.481.942</b>    | <b>88,5</b>  |

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SLOVENSКИH ŽELEZNIC za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2010

| OPIS (v evrih)   | 2010                | 2009                | Indeks      |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| 1. Čisti prihodki od prodaje   | 363.388.610         | 330.106.075         | 110,1       |
| a) Prihodki na domačem trgu  | 233.885.529         | 221.249.833         | 105,7       |
| 1. Transportni prihodki na domačem trgu  | 35.016.540          | 33.284.773          | 105,2       |
| 2. Ostali prihodki na domačem trgu   | 198.868.989         | 187.965.060         | 105,8       |
| b) Prihodki na tujem trgu  | 129.503.081         | 108.856.242         | 119,0       |
| 1. Transportni prihodki  | 114.968.494         | 94.319.546          | 121,9       |
| 2. Ostali prihodki   | 14.534.587          | 14.536.696          | 100,0       |
| 2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proizv.                      | (583.048)           | 206.898             | -           |
| 3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve                               | 23.015.625          | 17.466.259          | 131,8       |
| 4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. poslov. prihodki)                  | 50.386.659          | 55.141.741          | 91,4        |
| 5. Stroški blaga, materiala in storitev  | 160.079.814         | 145.509.971         | 110,0       |
| a) Nabavna vrednost prodanega blaga in mater. ter str. porab. mater.             | 73.390.815          | 68.382.032          | 107,3       |
| b) Stroški storitev  | 86.688.999          | 77.127.939          | 112,4       |
| 6. Stroški dela  | 236.731.024         | 239.111.781         | 99,0        |
| a) Stroški plač  | 165.326.630         | 173.416.288         | 95,3        |
| b) Stroški socialnih zavarovanj  | 34.476.161          | 34.433.274          | 100,1       |
| c) Drugi stroški dela  | 36.928.233          | 31.262.219          | 118,1       |
| 7. Odpisi vrednosti  | 43.425.973          | 39.364.441          | 110,3       |
| a) Amortizacija  | 38.389.138          | 36.302.093          | 105,7       |
| b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NDS in OOS                              | 583.661             | 362.221             | 161,1       |
| c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih                      | 4.453.174           | 2.700.127           | 164,9       |
| 8. Drugi poslovni odhodki  | 3.004.428           | 4.948.496           | 60,7        |
| <b>Poslovni izid iz poslovanja<br/>(1±2+3+4-5-6-7-8)</b>                         | <b>(7.033.393)</b>  | <b>(26.013.716)</b> | <b>27,0</b> |
| 9. Finančni prihodki iz deležev  | 8.708.503           | 3.202.325           | 271,9       |
| 10. Finančni prihodki iz danih posojil   | 4.394.934           | 1.157.130           | 379,8       |
| 11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev                                      | 998.655             | 1.783.973           | 56,0        |
| 12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb                    | 891.910             | 1.347.813           | 66,2        |
| 13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti                                     | 30.205.199          | 11.627.665          | 259,8       |
| 14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti                                     | 741.300             | 1.389.257           | 53,4        |
| <b>Poslovni izid iz rednega delovanja<br/>(1±2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14)</b> | <b>(24.769.710)</b> | <b>(34.235.023)</b> | <b>72,4</b> |

| OPIS (v evrih)   | 2010                | 2009                | Indeks      |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| 15. Drugi prihodki   | 7.886.381           | 8.055.340           | 97,9        |
| 16. Drugi odhodki  | 1.184.065           | 639.573             | 185,1       |
| 17. Davek iz dobička   | 1.106.619           | 837.895             | 132,1       |
| 18. Odloženi davki   | (13.582)            | 21.372              | 0,0         |
| <b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja (1±2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17±18)</b> | <b>(19.187.595)</b> | <b>(27.635.779)</b> | <b>69,4</b> |
| a) večinski lastniki   | (19.999.594)        | (28.395.733)        | 70,4        |
| b) manjšinski lastniki   | 811.999             | 759.954             | 106,8       |

**SKUPINSKI IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA**  
**v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2010**  
**SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE**

| OPIS (v evrih)  | 2010                | 2009                | Indeks        |
|---|---------------------|---------------------|---------------|
| <b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>   | <b>(19.187.595)</b> | <b>(27.635.779)</b> | <b>69,4</b>   |
| a) večinski lastniki  | (19.999.594)        | (28.395.733)        | 70,4          |
| b) manjšinski lastniki  | 811.999             | 759.954             | 106,8         |
| <b>20. Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev</b>                         | <b>77.276</b>       | <b>0</b>            | <b>-</b>      |
| a) večinski lastniki  | 77.276              | 0                   | -             |
| b) manjšinski lastniki  |                     |                     |               |
| <b>21. Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo</b>                                     | <b>(15.486.301)</b> | <b>1.320.216</b>    | <b>-</b>      |
| a) večinski lastniki  | (15.486.301)        | 1.320.216           | -             |
| b) manjšinski lastniki  |                     |                     |               |
| <b>22. Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vplivov sprememb deviznih tečajev)</b> | <b>2.549</b>        | <b>11.924</b>       | <b>21,4</b>   |
| a) večinski lastniki  | 2.549               | 11.924              | 21,4          |
| b) manjšinski lastniki  |                     |                     |               |
| <b>23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa</b>   |                     |                     |               |
| a) večinski lastniki  |                     |                     |               |
| b) manjšinski lastniki  |                     |                     |               |
| <b>24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19+20+21+22+23)</b>  | <b>(34.594.071)</b> | <b>(26.303.639)</b> | <b>131,89</b> |
| a) večinski lastniki  | (35.406.070)        | (27.063.593)        | 130,83        |
| b) manjšinski lastniki  | 811.999             | 759.954             | 106,85        |

**IZKAZ DENARNIH TOKOV**  
**v obdobju od 1. 1. DO 31. 12. 2010**  
**SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE**

| IZKAZ DENARNIH TOKOV (II. različica) (v evrih)  | 2010              | 2009              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>   |                   |                   |
| a) Postavke izkaza poslovnega izida   | 35.438.040        | 15.130.806        |
| b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja | (50.473.197)      | (30.179.346)      |
| c) <i>Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)</i>  | (15.035.157)      | (15.048.540)      |
| <b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>   |                   |                   |
| a) Prejemki pri naložbenju  | 29.125.297        | 29.529.272        |
| b) Izdatki pri naložbenju   | (37.123.072)      | (88.982.724)      |
| c) <i>Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a+b)</i>  | (7.997.775)       | (59.453.452)      |
| <b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>   |                   |                   |
| a) Prejemki pri financiranju  | 124.238.437       | 159.895.389       |
| b) Izdatki pri financiranju   | (114.595.131)     | (106.389.812)     |
| c) <i>Prebitek prejemkov pri financiranju ali pribitek izdatkov pri financiranju (a+b)</i>  | 9.643.306         | 53.505.577        |
| <b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>   |                   |                   |
| x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)   | (13.389.626)      | (20.996.415)      |
| y) Začetno stanje denarnih sredstev   | 62.173.597        | 83.170.012        |
| <b>Končno stanje denarnih sredstev (x+y)</b>  | <b>48.783.971</b> | <b>62.173.597</b> |

## IZKAZ GIBANJA KAPITALA

v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2010

Skupina Slovenske železnice

| OPIS (v evrih)                      | Vpoklicani kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička |                            | Čisti poslovni izid posl. leta |                  | Prevedbeni pop. kapitala | Kapital manj. last. | Skupaj    |                  |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------|-----------|------------------|
|                                     |                    |                    | Kapitalske rezerve | Presežek iz prevr. dobička | Preneseni čist. izid           | Čisti dobiček    |                          |                     |           | Čista izguba     |
| A.1. Končno stanje 31. 12. 2009     | 95.070.230         | 0                  | 0                  | 16.855.588                 | 698.207                        | 0                | (28.269.227)             | 12.935              | 3.622.066 | 87.989.799       |
| Prilagoditve in preračuni nazaj     |                    |                    |                    | (45.435)                   |                                |                  | (126.506)                |                     |           | (171.941)        |
| A.2. Začetno stanje 1. 1. 2010      | 95.070.230         | 0                  | 0                  | 16.855.588                 | 652.772                        | 0                | (28.395.733)             | 12.935              | 3.622.066 | 87.817.858       |
| B.1. Spremembe lastniškega kapitala | 134.261.600        | 0                  | 0                  | 0                          | (4.037.415)                    | 0                | 3.537.975                | 0                   | (718.066) | 133.044.094      |
| B.2. Celotni vsobsegajoči donos     | 0                  | 0                  | 0                  | (15.674.333)               | 265.308                        | 0                | (19.999.594)             | 2.549               | 811.999   | (34.594.071)     |
| B.3. Spremembe v kapitalu           | (134.261.600)      | 79.925.860         | 0                  | 0                          | 6.510.821                      | 2.967.567        | 44.857.352               | 0                   | 0         | 0                |
| C. Končno stanje 31. 12. 2010       | 95.070.230         | 79.925.860         | 0                  | 1.181.255                  | 3.391.486                      | 2.967.567        | 0                        | 15.484              | 3.715.999 | 186.267.881      |
| <b>BILANČNI DOBIČEK/IZGUBA</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>3.391.486</b>               | <b>2.967.567</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>6.359.053</b> |



## Pomembni podatki

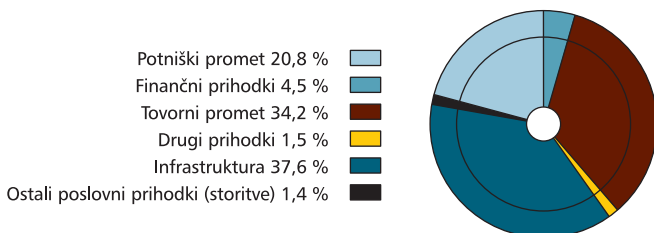
|   | 2007                  | 2008                  | 2009                  | 2010     |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------|
| Poslovni prihodki (tisoč evrov)               | 351.639               | 398.723               | 346.449               | 366.321  |
| Poslovni odhodki (tisoč evrov)                | 331.115               | 395.995               | 374.498               | 377.226  |
| Poslovni izid iz poslovanja (tisoč evrov)     | 20.524                | 2.728                 | (28.049)              | (10.905) |
| Čisti poslovni izid (tisoč evrov)             | 23.321                | 1.278                 | (30.500)              | (19.429) |
| Sredstva (tisoč evrov)                        | 936.530 <sup>1)</sup> | 959.027 <sup>1)</sup> | 961.834 <sup>1)</sup> | 699.708  |
| Kapital (tisoč evrov)                         | 61.527                | 74.081                | 75.320                | 174.497  |
| Koeficient gospodarnosti poslovanja           | 1,062                 | 1,007                 | 0,925                 | 0,971    |
| Dobičkovnost poslovnih prihodkov              | 0,058                 | 0,007                 | (0,081)               | (0,030)  |
| Donosnost kapitala                            | 0,290                 | 0,019                 | (0,339)               | (0,144)  |
| Stopnja lastniškosti financiranja             | 0,125 <sup>2)</sup>   | 0,077                 | 0,078                 | 0,249    |
| Prepeljano blago (tisoč ton)                  | 19.284                | 19.013                | 14.636                | 17.257   |
| Netotonski kilometri (mio.)                   | 3.944                 | 3.873                 | 2.982                 | 3.617    |
| Vlakovni kilometri tovornega prometa (tisoč)  | 8.512                 | 8.442                 | 6.792                 | 8.126    |
| Prepeljani potniki (tisoč)                    | 16.123                | 16.661                | 16.355                | 16.220   |
| Potniški kilometri (mio.)                     | 812                   | 834                   | 840                   | 813      |
| Vlakovni kilometri potniškega prometa (tisoč) | 10.613                | 10.590                | 10.677                | 10.717   |
| Povprečno število zaposlenih                  | 7.936                 | 8.010                 | 7.892                 | 7.466    |

<sup>1)</sup> Vključena so sredstva javne železniške infrastrukture v skladu z Zakonom o železniškem prometu.

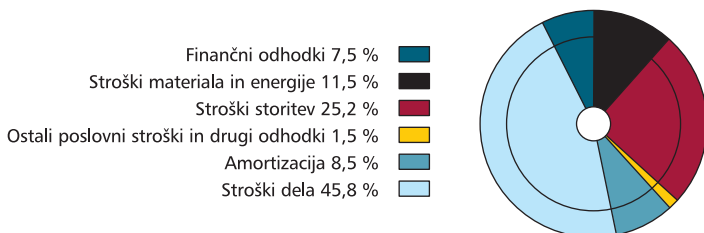
<sup>2)</sup> Brez obveznosti javne železniške infrastrukture.

## Prihodki in stroški

### Od kod prihodka?



### Od kod stroški?

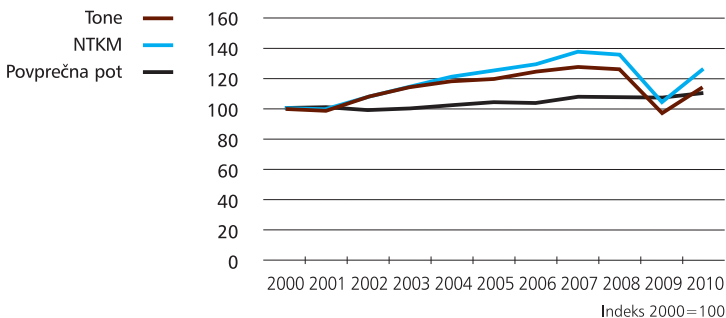


## Bilanca poslovanja

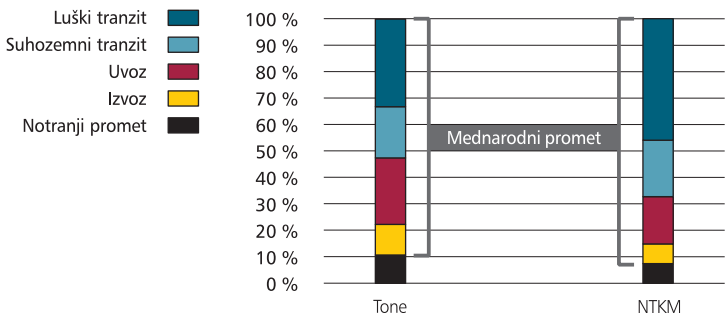
|   | 2007           | 2008           | 2009            | 2010            |
|---|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA (tisoč evrov)</b> |                |                |                 |                 |
| <b>Poslovni prihodki</b>                    | <b>351.639</b> | <b>398.723</b> | <b>346.449</b>  | <b>366.321</b>  |
| Transportni prihodki                        | 161.831        | 167.408        | 129.210         | 152.017         |
| – tovorni promet                            | 129.248        | 133.084        | 95.117          | 117.883         |
| – potniški promet                           | 32.583         | 34.324         | 34.093          | 34.134          |
| Prihodki GJS - pogodba z AŽP/DVI            | 141.637        | 186.700        | 186.113         | 180.905         |
| – potniški promet                           | 40.666         | 38.997         | 47.921          | 45.069          |
| – infrastruktura                            | 100.971        | 147.703        | 138.192         | 135.836         |
| Ostali prihodki                             | 48.171         | 44.615         | 31.126          | 33.399          |
| <b>Poslovni odhodki</b>                     | <b>331.115</b> | <b>395.995</b> | <b>374.498</b>  | <b>377.226</b>  |
| Stroški materiala in energije               | 44.014         | 52.522         | 45.650          | 46.997          |
| Stroški storitev                            | 72.173         | 108.592        | 98.198          | 102.968         |
| Stroški dela                                | 187.377        | 199.892        | 191.487         | 187.492         |
| Amortizacija                                | 24.242         | 29.485         | 32.653          | 34.791          |
| Ostali stroški                              | 3.309          | 5.504          | 6.510           | 4.978           |
| <b>Poslovni izid iz poslovanja</b>          | <b>20.524</b>  | <b>2.728</b>   | <b>(28.049)</b> | <b>(10.905)</b> |
| Saldo finančnih prihodkov in odhodkov       | 1.311          | (3.190)        | (7.208)         | (13.114)        |
| Saldo drugih prihodkov in odhodkov          | 1.653          | 1.740          | 4.757           | 4.590           |
| Davek iz dobička                            | 167            | 0              | 0               | 0               |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>23.321</b>  | <b>1.278</b>   | <b>(30.500)</b> | <b>(19.429)</b> |
| <b>INVESTICIJE (tisoč evrov)</b>            | <b>59.295</b>  | <b>49.421</b>  | <b>64.158</b>   | <b>26.672</b>   |
| <b>BILANCA STANJA (tisoč evrov)</b>         |                |                |                 |                 |
| <b>Sredstva</b>                             | <b>936.530</b> | <b>959.027</b> | <b>961.834</b>  | <b>699.708</b>  |
| Dolgoročna sredstva                         | 801.471        | 797.181        | 804.689         | 440.302         |
| Kratkoročna sredstva                        | 118.453        | 138.026        | 109.112         | 248.983         |
| Ostalo                                      | 16.606         | 23.820         | 48.033          | 10.423          |
| <b>Obveznosti do virov sredstev</b>         | <b>936.530</b> | <b>959.027</b> | <b>961.834</b>  | <b>699.708</b>  |
| Kapital                                     | 61.527         | 74.081         | 75.320          | 174.497         |
| Dolgoročne obveznosti                       | 680.266        | 690.709        | 734.305         | 375.117         |
| Kratkoročne obveznosti                      | 149.966        | 160.248        | 133.831         | 136.434         |
| Ostalo                                      | 44.771         | 33.989         | 18.378          | 13.660          |

## Tovorni promet

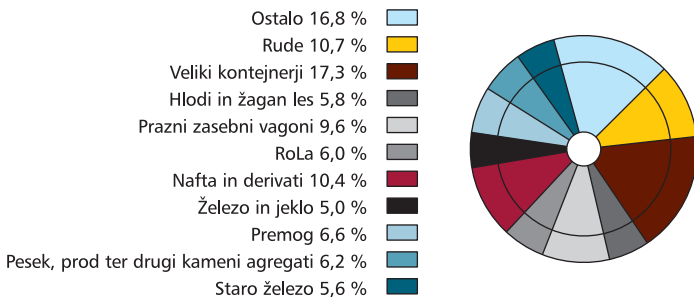
### Gibanje obsega dela tovornega prometa



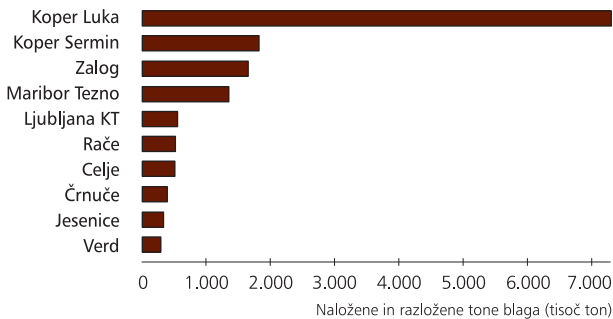
### Struktura tovornega prometa



## Gibanje obsega dela tovrnega prometa



## Najpomembnejše postaje za tovrni promet



## TOVORNI PROMET

44

|   | 2007         | 2008            | 2009            | 2010            |
|---|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA</b> (tisoč evrov) |              |                 |                 |                 |
| Poslovni prihodki                           | 147.748      | 153.893         | 113.378         | 138.332         |
| Poslovni odhodki                            | 143.437      | 160.756         | 151.844         | 152.583         |
| Poslovni izid iz poslovanja                 | 4.311        | (6.863)         | (38.466)        | (14.251)        |
| Saldo finančnih prihodkov in odhodkov       | (4.098)      | (6.343)         | (3.203)         | (13.434)        |
| Saldo drugih prihodkov in odhodkov          | 249          | (1.485)         | 1.501           | 2.203           |
| Davek iz dobička                            | 0            | 0               | 0               | 0               |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>462</b>   | <b>(14.691)</b> | <b>(40.168)</b> | <b>(25.482)</b> |
| <b>PREPELJANO BLAGO</b>                     |              |                 |                 |                 |
| (vagonске pošiljke, v tisoč ton)            | 19.249       | 18.977          | 14.607          | 17.224          |
| NOTRANJI PROMET                             | 1.853        | 1.880           | 1.631           | 1.830           |
| MEDNARODNI PROMET                           | 17.396       | 17.097          | 12.976          | 15.394          |
| – uvoz                                      | 5.198        | 5.341           | 4.064           | 4.333           |
| – izvoz                                     | 2.260        | 2.089           | 1.857           | 1.994           |
| – kopenski tranzit                          | 4.187        | 3.773           | 2.816           | 3.340           |
| – luški tranzit                             | 5.751        | 5.894           | 4.239           | 5.727           |
| od tega:                                    |              |                 |                 |                 |
| KOMBINIRANI PROMET                          | 3.734        | 3.848           | 3.229           | 4.032           |
| – spremljani oprtni promet                  | 1.607        | 1.485           | 936             | 1.042           |
| – nespremljani oprtni promet                | 2.127        | 2.363           | 2.293           | 2.990           |
| <b>OPRAVLJENO DELO</b> (v mio. NTKM)        | <b>3.944</b> | <b>3.873</b>    | <b>2.982</b>    | <b>3.617</b>    |
| NOTRANJI PROMET                             | 286          | 303             | 247             | 262             |
| MEDNARODNI PROMET                           | 3.658        | 3.570           | 2.735           | 3.355           |
| – uvoz                                      | 790          | 825             | 645             | 657             |
| – izvoz                                     | 247          | 242             | 237             | 271             |
| – kopenski tranzit                          | 956          | 847             | 611             | 762             |
| – luški tranzit                             | 1.665        | 1.656           | 1.242           | 1.665           |
| od tega:                                    |              |                 |                 |                 |
| KOMBINIRANI PROMET                          | 665          | 687             | 678             | 875             |
| – spremljani oprtni promet                  | 31           | 31              | 22              | 22              |
| – nespremljani oprtni promet                | 634          | 656             | 656             | 853             |

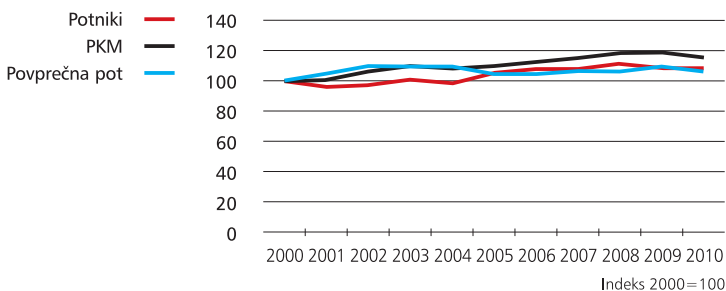
## TOVORNI PROMET

45

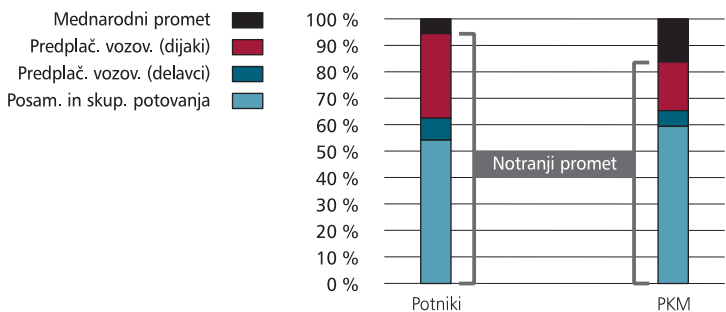
|  | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>POVPREČNA POT</b> (v km)  | <b>204,9</b> | <b>204,1</b> | <b>204,1</b> | <b>210,0</b> |
| NOTRANJJI PROMET   | 154,3        | 161,2        | 151,4        | 143,2        |
| MEDNARODNI PROMET  | 210,3        | 208,8        | 210,8        | 217,9        |
| od tega:   |              |              |              |              |
| KOMBINIRANI PROMET   | 178,1        | 178,5        | 210,0        | 217,0        |
| – spremljani oprtni promet   | 19,3         | 20,9         | 23,5         | 21,1         |
| – nespremljani oprtni promet   | 298,1        | 277,6        | 286,1        | 285,3        |
| <b>POVPREČNA TEŽA NA VAGON</b><br>(samo za vagonске pošiljke, v tonah) | <b>33,2</b>  | <b>32,9</b>  | <b>34,1</b>  | <b>33,2</b>  |
| <b>PREPELJANO BLAGO</b> (male pošiljke, v tisoč ton)                   | <b>35,0</b>  | <b>36,4</b>  | <b>28,7</b>  | <b>33,2</b>  |
| NOTRANJJI PROMET   | 34,1         | 35,7         | 28,7         | 33,2         |
| MEDNARODNI PROMET  | 0,9          | 0,7          | 0,0          | 0,0          |

## Potniški promet

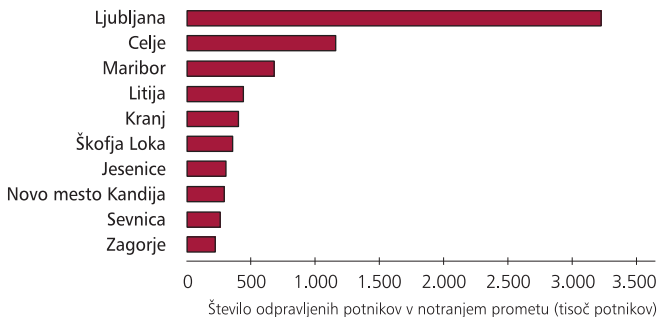
### Gibanje obsega dela potniškega prometa



### Struktura potniškega prometa



### Najpomembnejše postaje za potniški promet

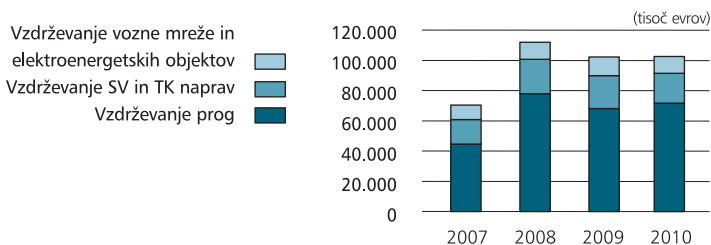




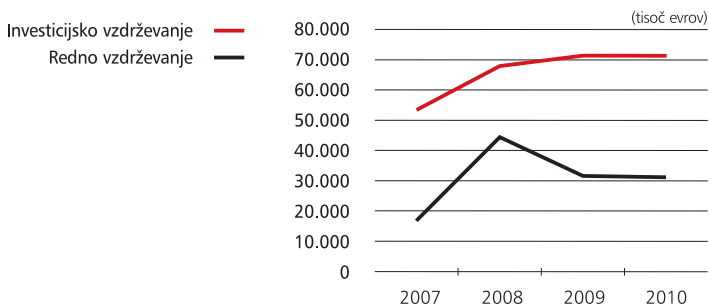
| POTNIŠKI PROMET                             | 2007           | 2008            | 2009          | 2010          |
|---|----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA</b> (tisoč evrov) |                |                 |               |               |
| Poslovni prihodki                           | 78.977         | 76.086          | 85.636        | 82.953        |
| Poslovni odhodki                            | 77.541         | 83.050          | 82.787        | 80.985        |
| Poslovni izid iz poslovanja                 | 1.436          | (6.964)         | 2.849         | 1.968         |
| Saldo finančnih prihodkov in odhodkov       | (5.328)        | (7.471)         | (4.133)       | (2.468)       |
| Saldo drugih prihodkov in odhodkov          | 484            | 307             | 1.284         | 67            |
| Davek iz dobička                            | 0              | 0               | 0             | 0             |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>(3.408)</b> | <b>(14.128)</b> | <b>0</b>      | <b>(433)</b>  |
| <b>PREPELJANI POTNIKI</b> (v tisoč)         | <b>16.123</b>  | <b>16.661</b>   | <b>16.355</b> | <b>16.220</b> |
| NOTRANJI PROMET                             | 15.232         | 15.753          | 15.434        | 15.294        |
| – posamična in skupinska potovanja          | 8.738          | 9.105           | 8.809         | 8.720         |
| – predplačilne vozovnice (delavci)          | 1.302          | 1.401           | 1.356         | 1.395         |
| – predplačilne vozovnice (dijaki)           | 5.192          | 5.247           | 5.269         | 5.179         |
| MEDNARODNI PROMET                           | 891            | 908             | 921           | 926           |
| <b>ODPREMLJENA PRTLJAGA</b> (v tonah)       | <b>114,4</b>   | <b>175,4</b>    | <b>231,5</b>  | <b>222,9</b>  |
| <b>SPREMLJANI AVTOMOBILI</b>                | <b>15.557</b>  | <b>16.622</b>   | <b>12.226</b> | <b>11.220</b> |
| <b>OPRAVLJENI PKM</b> (v mio.)              | <b>812,3</b>   | <b>834,1</b>    | <b>840,1</b>  | <b>813,3</b>  |
| NOTRANJI PROMET                             | 690,3          | 712,6           | 717,5         | 679,5         |
| – posamična in skupinska potovanja          | 491,9          | 509,3           | 519,0         | 483,1         |
| – predplačilne vozovnice (delavci)          | 45,2           | 47,7            | 46,0          | 48,4          |
| – predplačilne vozovnice (dijaki)           | 153,2          | 155,6           | 152,5         | 148,0         |
| MEDNARODNI PROMET                           | 122,0          | 121,5           | 122,6         | 133,8         |
| <b>ŠTEVILO IZREDNIH VLAKOV</b>              | <b>372</b>     | <b>429</b>      | <b>601</b>    | <b>399</b>    |
| <b>POVPREČNA POT</b> (v km)                 | <b>50,4</b>    | <b>50,1</b>     | <b>51,4</b>   | <b>50,1</b>   |
| NOTRANJI PROMET                             | 45,3           | 45,2            | 46,5          | 44,4          |
| MEDNARODNI PROMET                           | 136,9          | 133,8           | 133,1         | 144,5         |

## Infrastruktura

### Vzdrževanje javne železniške infrastrukture



### Redno in investicijsko vzdrževanje javne železniške infrastrukture



|  | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
|--|------|------|------|------|
|--|------|------|------|------|

**IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA** (tisoč evrov)

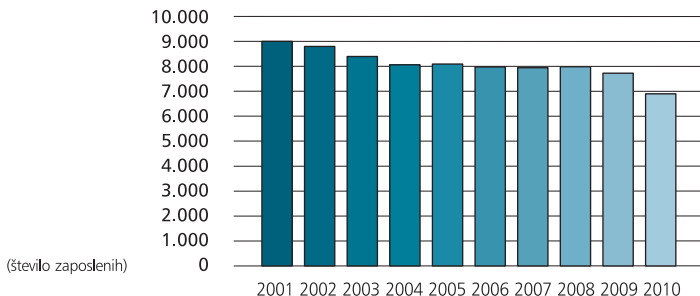
|                                       |         |         |         |         |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Poslovni prihodki                     | 110.835 | 159.849 | 164.732 | 165.818 |
| Poslovni odhodki                      | 112.685 | 155.983 | 158.934 | 161.365 |
| Poslovni izid iz poslovanja           | (1.850) | 3.866   | 5.798   | 4.453   |
| Saldo finančnih prihodkov in odhodkov | 29      | 1.380   | 509     | 1.706   |
| Saldo drugih prihodkov in odhodkov    | 29      | 1.507   | 1.958   | 1.153   |
| Davek iz dobička                      | 166     | 0       | 0       | 0       |
| Čisti poslovni izid                   | (1.958) | 6.753   | 8.265   | 7.312   |

**TEKOČE IN INVESTICIJSKO  
VZDRŽEVANJE JAVNE ŽELEZNIŠKE  
INFRASTRUKTURE** (tisoč evrov)

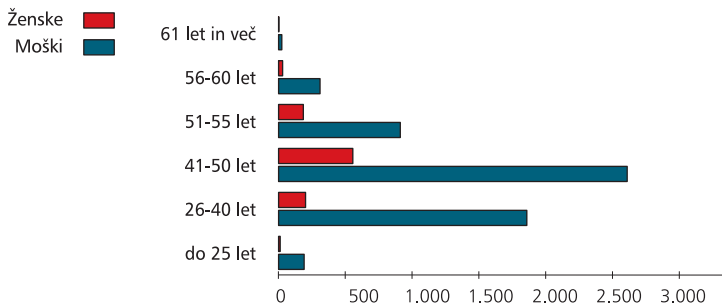
|  |        |         |         |         |
|--|--------|---------|---------|---------|
| Vzdrževanje prog                                       | 44.640 | 77.972  | 68.129  | 71.759  |
| Vzdrževanje SV in TK naprav                            | 16.198 | 22.766  | 21.761  | 19.709  |
| Vzdrževanje vozne mreže in elektroenergetskih objektov | 9.565  | 11.325  | 12.423  | 11.143  |
| Skupaj   | 70.403 | 112.063 | 102.313 | 102.611 |

## Zaposleni

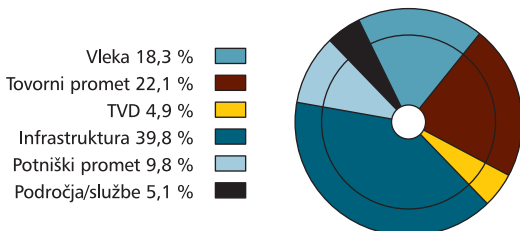
### Zaposleni 2001–2010 (stanje 31. 12.)



### Zaposleni po starosti in spolu

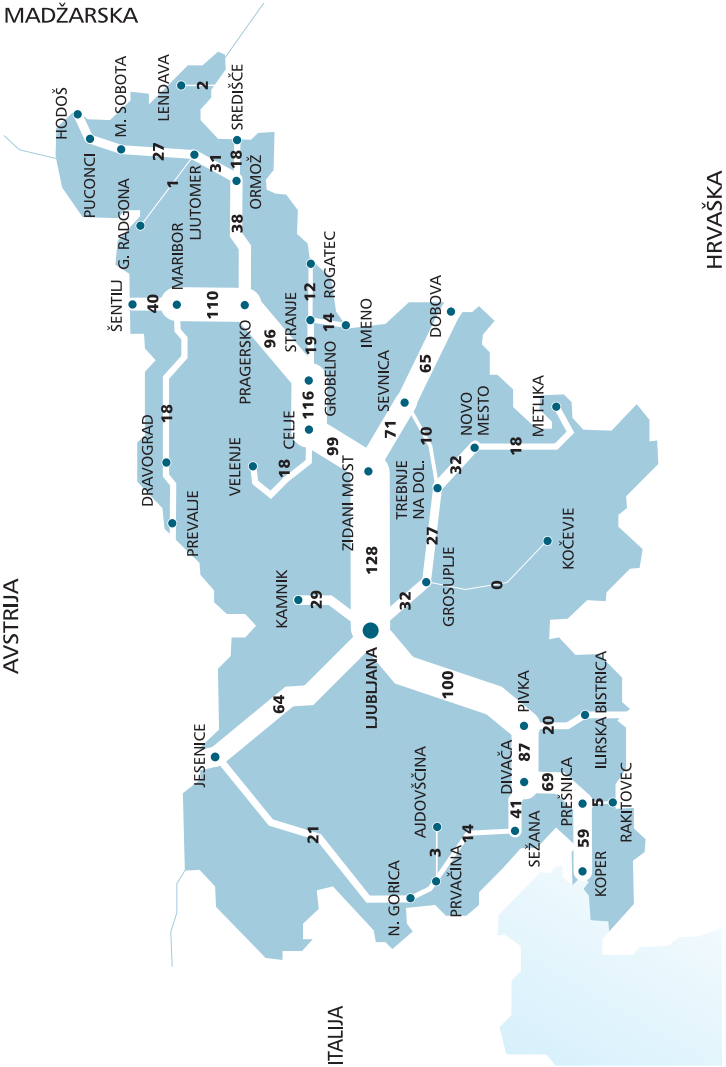


### Struktura zaposlenih na Slovenskih železnica po področjih



## Izkoriščenost prog

Število potniških in tovornih vlakov na dan (po progovnih odsekih)

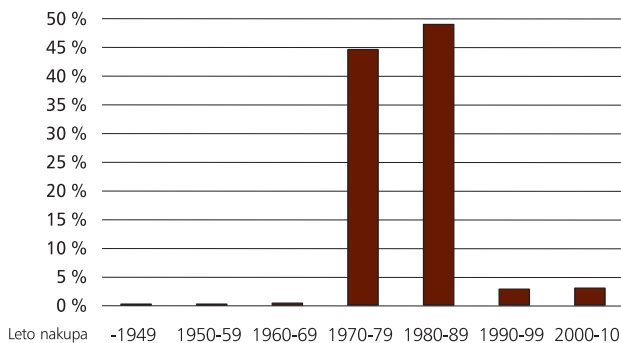


## Prometne storitve

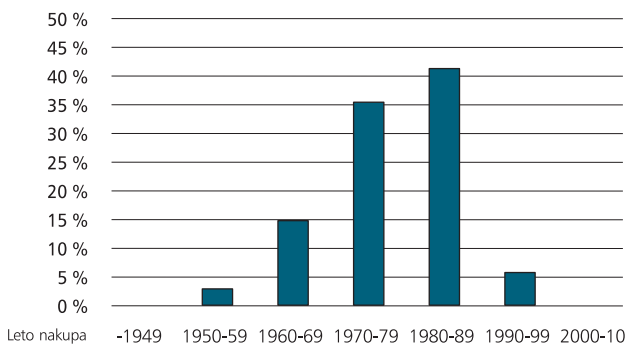
|   | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Storitve vseh vlakov (tisoč vlakovnih km)</b>                  | <b>19.125</b> | <b>19.032</b> | <b>17.469</b> | <b>18.843</b> |
| Tovorni vlaki (tisoč vlakovnih km)                                | 8.512         | 8.442         | 6.792         | 8.126         |
| Potniški vlaki (tisoč vlakovnih km)                               | 10.613        | 10.590        | 10.677        | 10.717        |
| <b>Gostota vlakov na dan in linijo (število)</b>                  | <b>678</b>    | <b>699</b>    | <b>674</b>    | <b>708</b>    |
| Tovorni vlaki (število)   | 207           | 198           | 157           | 194           |
| Potniški vlaki (število)  | 472           | 501           | 517           | 514           |
| <b>Obtek tovornih vagonov (dni)</b>                               | <b>4,4</b>    | <b>4,6</b>    | <b>5,5</b>    | <b>4,9</b>    |
| Zasedenost sedežev (%)  | 30,9          | 31,6          | 28,9          | 29,1          |
| <b>Povprečna komercialna hitrost</b>                              |               |               |               |               |
| Tovorni vlaki (km/h)  | 30,90         | 39,51         | 40,99         | 38,35         |
| Potniški vlaki (km/h)   | 51,80         | 53,17         | 53,31         | 53,23         |
| <b>Zamude</b>   |               |               |               |               |
| Tovorni vlaki (min/100 vlak. km)                                  | 78,7          | 68,6          | 39,6          | 78,8          |
| Potniški vlaki (min/100 vlak. km)                                 | 3,3           | 3,3           | 2,8           | 2,7           |
| <b>Razpoložljivi sedeži v potniških vlakih (št. sedežev/vlak)</b> | <b>203</b>    | <b>205</b>    | <b>204</b>    | <b>201</b>    |
| <b>Povprečno število potnikov na vlak (število)</b>               | <b>90</b>     | <b>91</b>     | <b>87</b>     | <b>86</b>     |
| <b>Brutotone na tovorni vlak (ton)</b>                            | <b>928,2</b>  | <b>914,1</b>  | <b>906,8</b>  | <b>930,9</b>  |
| <b>Prepeljane tone na tovorni vlak (ton)</b>                      | <b>489,5</b>  | <b>485,6</b>  | <b>475,9</b>  | <b>460,2</b>  |
| <b>Razmerje neto : bruto tone (%)</b>                             | <b>48,6</b>   | <b>48,5</b>   | <b>49,1</b>   | <b>49,4</b>   |
| <b>Delo vlečnih vozil</b>   |               |               |               |               |
| Električne lokomotive (mazalni km/vozilo)                         | 161.237       | 162.569       | 159.542       | 169.107       |
| (tisoč BRTKM/vlečno vozilo)                                       | 108.202       | 108.609       | 100.327       | 112.821       |
| Dizel lokomotive (mazalni km/vozilo)                              | 59.378        | 62.062        | 60.075        | 59.064        |
| (tisoč BRTKM/vlečno vozilo)                                       | 21.119        | 20.433        | 16.372        | 17.696        |
| Elektromotorni vlaki (mazalni km/vozilo)                          | 167.916       | 166.444       | 167.933       | 174.485       |
| (tisoč BRTKM/vlečno vozilo)                                       | 20.595        | 20.301        | 20.195        | 20.766        |
| Dizelmotorni vlaki (mazalni km/vozilo)                            | 102.947       | 103.357       | 103.340       | 108.802       |
| (tisoč BRTKM/vlečno vozilo)                                       | 7.889         | 7.904         | 7.744         | 8.176         |
| <b>Specifična poraba energije</b>                                 |               |               |               |               |
| Električna energija (kWh/mio. BRTKM)                              | 25,65         | 24,68         | 25,24         | 24,72         |
| Dizel gorivo (kg/tisoč BRTKM)                                     | 8,33          | 8,06          | 9,91          | 9,31          |

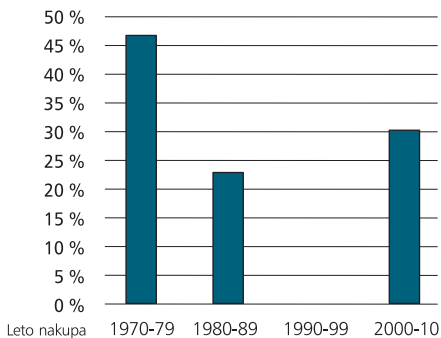
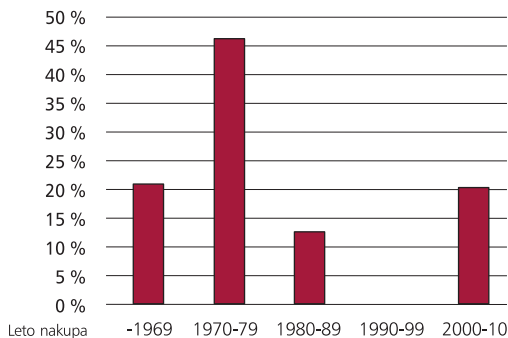
## Vlečna in vlečena sredstva

### Struktura nabave tovornih vozil (stanje 31. 12. 2010)



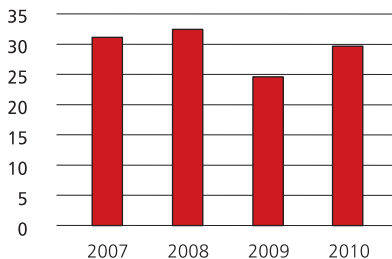
### Struktura nabave klasičnih potniških vagonov (stanje 31. 12. 2010)



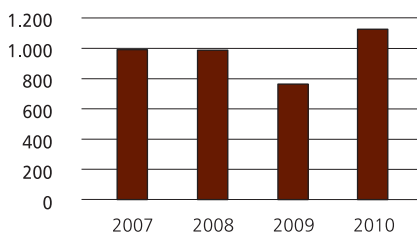
**Struktura nabave potniških garnitur** (stanje 31. 12. 2010)**Struktura nabave lokomotiv** (stanje 31. 12. 2010)



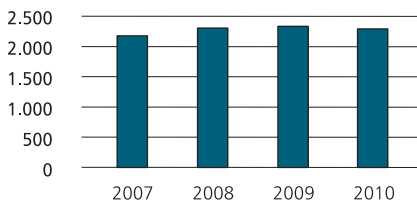
### Milijon BRTKM/lokomotivo



### Tisoč NTKM/tovorni vagon



### Tisoč PKM/potniško vozilo



## Inventarsko stanje vlečnih sredstev

| (število)                 | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Skupaj</b>             | <b>277</b> | <b>271</b> | <b>273</b> | <b>271</b> |
| Električne lokomotive     | 88         | 82         | 86         | 84         |
| Elektromotorni vlaki      | 39         | 39         | 39         | 39         |
| Dizel lokomotive          | 76         | 76         | 74         | 74         |
| Dizelmotorni vlaki        | 70         | 70         | 70         | 70         |
| Muzejske parne lokomotive | 4          | 4          | 4          | 4          |

## Inventarsko stanje tovornih vagonov

| (število)                     | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 4-osni       | Povprečna nosilnost vagonov (ton) |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------------|
| <b>Skupaj</b>                 | <b>3.979</b> | <b>3.921</b> | <b>3.905</b> | <b>3.211</b> | <b>2.839</b> | <b>53,3</b>                       |
| E odprti – navadni            | 1.003        | 973          | 974          | 829          | 813          | 57,7                              |
| F odprti – specialnega tipa   | 509          | 507          | 507          | 478          | 478          | 56,6                              |
| G zaprti – navadni            | 418          | 411          | 390          | 143          | 61           | 39,4                              |
| H zaprti – navadni            | 388          | 375          | 375          | 348          | 278          | 51,7                              |
| K plato – navadni             | 184          | 181          | 181          | 148          | 0            | 26,8                              |
| L plato – specialnega tipa    | 65           | 65           | 65           | 64           | 25           | 33,6                              |
| R plato – štiriosni navadni   | 161          | 160          | 160          | 145          | 145          | 55,5                              |
| S plato – specialnega tipa    | 270          | 272          | 279          | 253          | 253          | 56,9                              |
| T s premično streho           | 720          | 721          | 721          | 558          | 541          | 53,4                              |
| U specialni                   | 99           | 99           | 96           | 96           | 96           | 57,1                              |
| Z cisterne                    | 162          | 157          | 157          | 149          | 149          | 58,1                              |
| P zasebni, uvrščeni v SŽ park | 564          | 555          | 469          | 416          | 416          | 60,8                              |

## Inventarsko stanje klasičnih potniških vagonov

| (število)                     | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | Povprečno število sedežev na vagon | Delež 1. r. |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------------|-------------|
| <b>2-osni vagoni</b>          |            |            |            |            |                                    |             |
| Baat                          | 8          | 3          | 3          | 2          | 28,0                               |             |
| <b>4-osni vagoni</b>          |            |            |            |            |                                    |             |
| Potniški vagoni (A, AB, B)    | 101        | 98         | 93         | 93         | 58,8                               | 13,9 %      |
| Jedilni vagoni (WR, AR, BR)   | 5          | 5          | 5          | 5          | 17,8                               | 33,7 %      |
| Ležalniki (Ac, Bc)            | 4          | 2          | 2          |            |                                    |             |
| Spalniki, salon (WI)          | 0          | 2          | 2          |            |                                    |             |
| Prtljažni vagoni              | 2          | 2          | 2          | 2          |                                    |             |
| <b>Skupaj</b>                 | <b>120</b> | <b>109</b> | <b>107</b> | <b>102</b> |                                    |             |
| od tega: klimatizirani vagoni | 13         | 13         | 13         | 13         |                                    |             |

## Stanje infrastrukture

|  |           | 2010    | %      |
|--|-----------|---------|--------|
| <b>SŽ – Postaje</b>  | (število) | 131     |        |
| – za tovorni promet  |           | 11      | 9,4 %  |
| – za potniški promet   |           | 8       | 6,1 %  |
| – za mešani promet   |           | 111     | 84,7 % |
| – ranžirne   |           | 1       | 0,8 %  |
| <b>Dejanska dolžina prog</b>   | (km)      | 1.228,1 |        |
| – za tovorni promet  |           | 106,1   | 8,6 %  |
| – za potniški promet   |           | 2,2     | 0,2 %  |
| – za mešani promet   |           | 1.119,8 | 91,2 % |
| – elektrificirane proge  |           | 502,8   | 41,0 % |
| <b>Dolžina tirov na progah</b>   | (km)      | 1.558   |        |
| <b>Predori in galerije</b>   | (število) | 93      |        |
|  | (km)      | 37      |        |
| <b>Mostovi (kamniti, betonski, armirano betonski, jekleni) in viadukti</b> | (število) | 397     |        |
|  | (km)      | 11      |        |
| <b>Prepusti (kamniti, betonski, armirano betonski, jekleni)</b>            | (število) | 2.951   |        |
|  | (km)      | 6       |        |

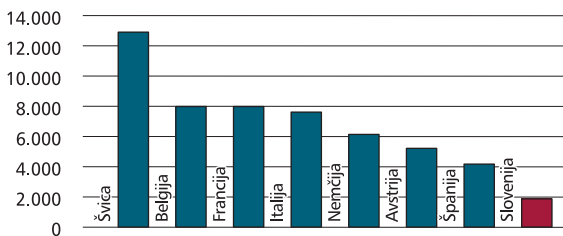
## Superlativi

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| Najbolj strma proga                | Prvačina–Štanjel 26,7 promila od km 105,639 do km 105,884                                    |
| Najdaljša horizontala              | Ruše–Fala od km 11,850 do km 18,350 v dolžini 6,500 m na progi Maribor-Prevalje              |
| Najdaljša ravnina                  | Ptuj–Velika Nedelja od km 19,540 do km 35,350 v dolžini 15.810 m na progi Pragersko-Središče |
| Najvišje ležeča železniška postaja | Postojna 582 m   |
| Najnižje ležeča železniška postaja | Koper 3 m  |
| Najdaljši most                     | 575 m Novo mesto – na industrijskem tiru proti Revozu - most čez potok Težka voda            |
| Najvišji most                      | 30 m Most na Soči čez reko Idrijco (dolžina 289 m)   |
| Najdaljši predor                   | Bohinjski predor 6.327,3 m   |
| Najkrajši predor                   | Radovljica 25,03 m   |
| Najstarejša proga                  | Južna državna železnica – Šentilj–Celje 2. 6. 1846   |

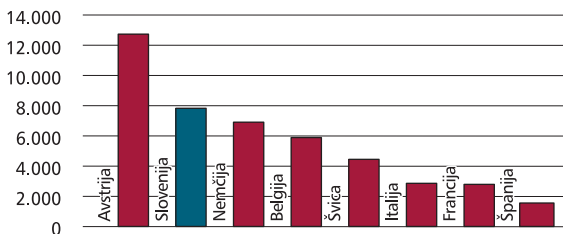
## Primerjava med evropskimi železnicami leta 2009

| Država    | Železnica                   | Dolžina prog |                |                       | Povprečno število zaposlenih |
|-----------|-----------------------------|--------------|----------------|-----------------------|------------------------------|
|           |                             | km           | elektrif. v km | od tega elektrif. v % |                              |
| Nemčija   | AAE, DB AG, GVG, KEG        | 33.714       | 19.701         | 58                    | 239.888                      |
| Italija   | FS SpA, FNME, RTC           | 17.004       | 12.082         | 71                    | 89.560                       |
| Avstrija  | GKE, ÖBB, SLB               | 5.356        | 3.518          | 66                    | 46.384                       |
| Španija   | RENFE, FEVE, FGC, EuskoTren | 15.044       | 8.772          | 58                    | 32.147                       |
| Švica     | BLS, CFF/SBB/FFS            | 3.599        | 3.599          | 100                   | 28.012                       |
| Belgija   | SNCB/NMBS                   | 3.578        | 3.005          | 84                    | 37.130                       |
| Francija  | SNCF, RFF                   | 29.903       | 15.463         | 52                    | 159.058                      |
| Slovenija | SŽ                          | 1.228        | 503            | 41                    | 7.892                        |

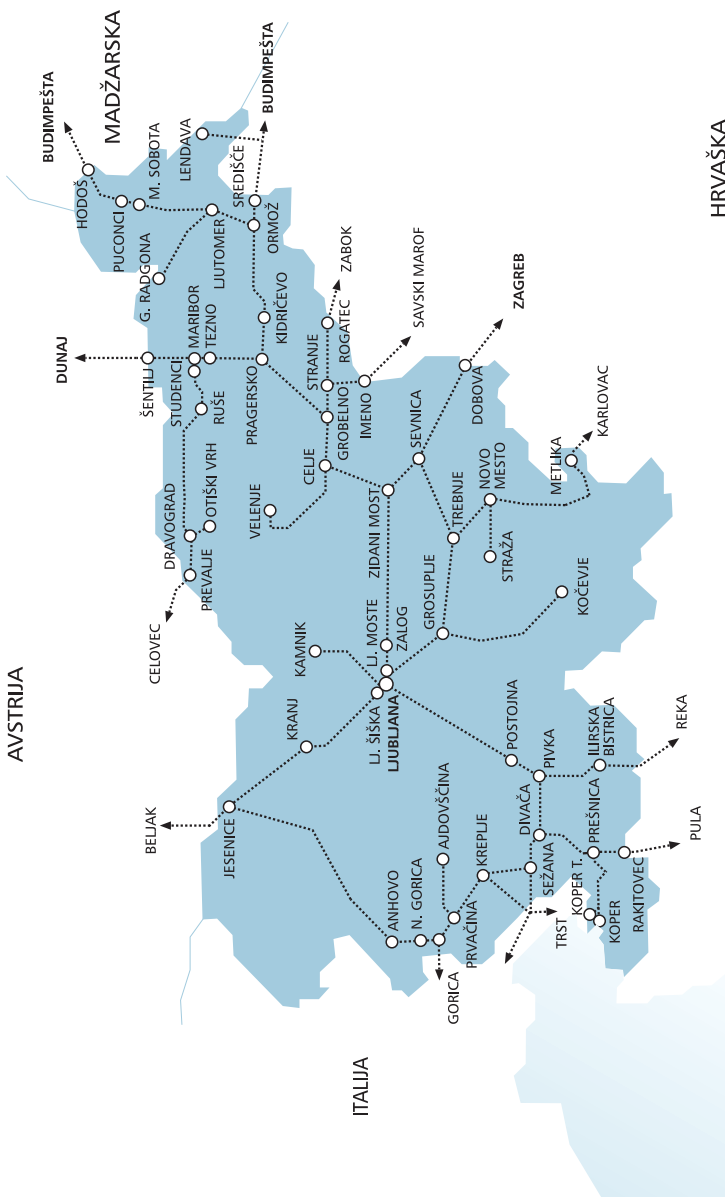
## Povprečno število potnikov na dan na km proge leta 2009



## Povprečno število ton na dan na km proge leta 2009



## Omrežje Slovenskih železnic





Viri:

Letna poročila Slovenskih železnic

Mednarodna železniška statistika UIC

Statistika in analitični podatki Slovenskih železnic

